



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos
en la Municipalidad Provincial de Anta - Cusco año 2018-2019**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Ramos Alata, Wilson (ORCID: 0000-0001-9316-807X)

ASESOR:

Dr. Beraun Beraun, Emil Renato (ORCID: 0000-0003-1497-6613)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LIMA - PERÚ

2021

Dedicatoria

A mis padres por darme la vida y a mi familia.

A mi esposa y a mi hija, quienes han estado a mi lado todo este tiempo, siempre ellos fueron la fortaleza en mi inspiración para escalar cada peldaño de mi vida.

A mis hermanos, amigos quienes me han apoyado en cada momento con alientos y motivaciones para conseguir mis objetivos.

Agradecimiento

A nuestro Dios todo poderoso, a mis padres, a mi esposa y mi hija por su constante apoyo, tolerancia y sus palabras de aliento.

Agradezco a la UCV a mis docentes de los diferentes cursos, a mis docentes de Metodología, quienes con su paciencia, me orientaron para concluir la presente investigación y todos los copiosos conocimientos que me ha otorgado.

A la Municipalidad Provincial de Anta, principalmente a la oficina de Estudios y proyectos, a mis colegas que me apoyaron con las entrevistas para realizar la presente investigación.

A mi amigo Ing. Juvino Rojas por su orientación y apoyo incondicional.

Índice de contenido

Carátula

Dedicatoria

Agradecimiento

Página del jurado

Declaratoria de autenticidad

Índice

Resumen

Abstract

I. INTRODUCCIÓN

II. MARCO TEÓRICO

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización

3.3 Escenario de estudio

3.4 Participantes

3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6 Procedimiento

3.7 Rigor científico

3.8 Método de análisis de datos

3.9 Aspectos éticos

IV. RESULTADOS

V. DISCUSIÓN

VI. CONCLUSIONES

VII. RECOMENDACIONES

REFERENCIAS

ANEXOS

Resumen

La presente investigación está dirigida al estudio de la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincial de Anta-Cusco año 2018-2019, en la cual se planteó como objetivo, plantear una propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019; en ese sentido para el desarrollo indagatorio se consideró el método de la triangulación, con el diseño estudio de caso, dentro del enfoque cualitativo, y tipo básico.

Para el trabajo de campo, se tuvo en cuenta a los participantes en esta investigación conformadas por 05 profesionales encargados que conforman el Equipo de revisión y aprobación de expedientes técnicos elaborados dentro de la Oficina de proyectos de la Municipalidad Provincial de Anta, por lo que para poder realizar la recolección de data se recurrió a la técnica de la entrevista semi estructurada, así como para el tratamiento de las entrevistas se utilizó la reducción de datos.

Con los resultados obtenidos se llegó a la conclusión que debe estar considerado dentro de la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincial de Anta, Cusco, las fichas técnicas, perfiles profesionales y expedientes técnicos para contar con estándares de calidad en su elaboración optimizando los ciclos del proyecto como son las fases de pre inversión, inversión y pos inversión.

Palabras clave: Propuesta de directiva, elaboración de expedientes técnicos, memoria descriptiva, fichas técnicas, ciclos del proyecto.

Abstract

The present investigation is directed to the study of the directive proposal for the elaboration of technical files in the Provincial Municipality of Anta-Cusco year 2018-2019, in which the objective was raised, to propose a directive proposal for the elaboration of technical files in the Municipality of Anta Province, Cusco, 2018-2019; In that sense, for the investigation development, the triangulation method was considered, with the case study design, within the qualitative approach, and basic type.

For the field work, the participants in this research were taken into account, made up of 05 professionals in charge who make up the Team for the review and approval of technical files prepared within the Project Office of the Provincial Municipality of Anta, so that To be able to collect the data, the semi-structured interview technique was used. With the results obtained, the conclusion was reached that the technical criteria should be taken into account and specialists should be taken into account to propose a directive proposal for the preparation of technical files in the Municipality of Anta Province, Cusco, 2018 - 2019.

Keywords: Directive proposal, preparation of technical files, descriptive memory, technical files, project cycles.

I. INTRODUCCIÓN

La Municipalidad Provincial de Anta, como entidad Pública tiene la finalidad y la obligación de atender, las necesidades de su población con cierre de la brecha de proyectos de Inversión Pública, y es el responsable de ejecutar obras de Infraestructura, Saneamientos, Riegos, obras viales entre otros.

En el Periodo del 2018 – 2019, las obras Ejecutadas, tienes una serie de problemas en la conclusión de Metas, plazos, generando malestar a la Población beneficiario con dichos Proyectos, esto tiene una relación directa con el suministro de Expedientes técnicos mal elaborados, sin expediente técnico aprobado con resolución del área usuaria no hay obra (hasta con Disponibilidad Presupuestal), es evidente que los Expedientes elaborados y aprobados en la Oficina de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Anta son Deficientes (falta de estudios básicos, Ingeniería, entre otros), Muchos de ellos hasta la fecha no se han logrado Ejecutar.

Su elaboración de los expedientes Técnicos es a través de la Modalidad directa es decir por los Profesionales de la Oficina de Proyectos de la MPA y por Terceros y finalmente aprobados en la entidad.

Bajo los conceptos de la gestión Moderno y por resultados los proyectos se consideran exitosos aquellos que una vez ejecutados cumplen con cierta aproximación tolerable en los parámetros de Costo, Tiempo y Calidad con que se planteó su diseño.

En los dos Últimos dos años 2018-2019 se ha apreciado en la Municipalidad Provincial del Anta – Cusco, los proyectos de Inversión Pública muestran una tendencia a ser poco exitosos sea por Administración Directa y Contrata, la Área Usuaria (Gerencia de Infraestructura – MPA), como responsables de la ejecución de los proyectos aprobados vienen solicitando ampliaciones de Plazos, Presupuestales, Adicionales, Deductivos de los Componentes del Proyectos, los residentes de obra , supervisores y/o inspectores argumental que los documentos Técnicos como son los expedientes Técnicos no han sido bien elaborados existe deficiencia en la estimación de costos real de la obra, falta de componentes para su funcionalidad; En este contexto se muestra la deficiencia en la elaboración de

Expediente técnico y en la etapa de Revisión y Evaluación por el supervisor de Proyecto.

Con todos estos antecedentes existe la necesidad de plantear y proponer una Directivas para la elaboración de Expediente técnico para formular proyectos más exitosos, dentro de la Municipalidad Provincial del Anta. Por el gobierno Central existe en todo los niveles de gobierno una reducción de las transferencias para la Ejecucion de Obras Públicas, hecho que no hace más que agudizar la necesidad de proyectos más eficientes con un mejor uso y optimización de los recursos públicos.

En cuanto al problema general de la presente investigación, tenemos. ¿Qué característica debe tener la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019?

Además se presentan los problemas específicos:

¿Cuáles son las características que debe contener la memoria descriptiva que deben considerarse en la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019?

¿Cuáles son los factores que determinan las delimitaciones técnicas que se debe considerar en la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019? y

¿Qué mejoras se debe tener en cuenta en relación a los plazos de ejecución que se consideran en la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019?

La presente investigación se justifica en el aspecto teórico por estar fundamentada en los puntos de vista de teóricos reconocidos en temas de elaboración de expedientes técnicos, en los cuales se profundizará reportando nuevas experiencias en el conocimiento, los cuales formarán parte del existente por ser un instrumento de rasgo técnico y/o económico que permite el buen tráfico de los medios de una representación. En el aspecto práctico del presente tratado tuvo una implicancia práctica por que ayudará a solucionar la rajadura que existe entre la valoración de la estatura de los memoriales técnicos con la realización de cimentaciones por pleitos ordinarios y como aún contribuir a la implementación de

políticas que prosperidades de las obras de administración en la municipalidad Provincia de Anta-Cusco. En el aspecto metodológico, la investigación se justifica porque la investigación presentará una experiencia acerca del tema que se trata, el cual definirá los elementos que deben considerar para presentar una propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta-Cusco.

El objetivo general de la presente investigación es:

Plantear una propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019.

Asimismo, en cuanto a los objetivos específicos tenemos:

Determinar en la propuesta de directivas las características que debe contener la memoria descriptiva en la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019.

Determinar en la propuesta de directivas las delimitaciones técnicas que se debe tener en cuenta para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019 y

Determinar en la propuesta de directivas los plazos de ejecución que se debe tener en cuenta en la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019.

II. MARCO TEÓRICO

El presente texto tiene como objetivo, analizar las investigaciones que me han servido como antecedente para analizar cómo se encuentra el tema de estudio hasta el momento que inicio la elaboración de la tesis. A continuación pasare a analizar 5 antecedentes nacionales, 5 antecedentes internacionales

Frías (2020), en la indagación referida a formular expedientes técnicos y ejecutar obras en Loreto, 2019; tuvo como objetivo el planteamiento en la formulación de los expedientes técnicos para los proyectos en la ciudad de Loreto; para ello aplicó y diseñó una metodología de tipo básica, llegando a la conclusión que el formular un expediente técnico involucra sus propiedades, identificando toda deficiente que presente, por lo que existe relación directa entre formular un expediente técnico y ejecutar proyectos en Loreto. El aporte del autor de esta indagación está dirigida directamente en la relación que le resultó entre dos procesos como es el de formular el expediente técnico y el de ejecutar proyectos.

León y Cristóbal (2019), en la indagación sobre la Propuesta de mejora para el proceso de elaboración de expedientes técnicos en el programa nacional de infraestructura educativa, tuvo como objetivo el planteamiento para proponer la mejores en disminuir el plazo prolongado de los procesos actuales para elaborar expedientes técnicos; para ello aplicó y diseñó una metodología de tipo básica, llegando a la conclusión que el impacto para el procesamiento en elaborar expedientes técnicos implementándose la metodología BIM que se aplicó al revisar el proyecto íntegro de arquitectura y especialistas, calculadas conforme a la consultoría que se consultó, disminuyendo el plazo en 35%, consecuentemente se reduce el plazo total para revisar los expedientes técnicos. Los autores enfatizaron en estudiar los plazos y lograr la reducción de los mismos en la elaboración de expedientes técnicos contando con la metodología BIM.

Herrera (2019), en su indagación referida a planificar la gestión para mejorar las obras de infraestructura dentro de la fase que evalúa los expedientes técnicos en el municipio de la provincia de Carabayá, tuvo como objetivo el diseño de planes de gestión para mejorar las obras de infraestructura dentro de la fase que evalúa los expedientes técnicos en el municipio de la provincia de Carabayá, la investigación fue

de tipo aplicada. Concluyó que los responsables administrativos de la institución consideran que se mejore todo procedimiento para evaluar el expediente técnico, pero con la deficiencia que se presenta al no contemplar el recurso humano necesitado en el plan de la institución. La autora aporte con su indagación para el diseño de planes de gestión en mejora de los proyectos inmobiliarios evaluando técnicamente los expedientes correspondientes.

Román (2019), en su indagación relacionada a la influencia del presupuesto por resultados al ejecutar obras en el municipio del distrito de Vegueta, tuvo como objetivo determinar la influencia del presupuesto por resultados al ejecutar obras en el municipio del distrito de Vegueta; la investigación fue de tipo básica. Concluyó que de los resultados obtenidos demostraron la influencia del presupuesto por resultados al ejecutar obras en el municipio del distrito de Vegueta, por cuanto la metodología que considera contiene disposiciones y procedimientos que se deben observar y aplicar para efectos de desarrollar una eficiente gestión financiera y presupuestaria mediante el uso adecuado de los recursos financieras en la ejecución de las obras, la inspección de los lugares, la revisión de los expedientes técnicos y la designación del profesional competente para supervisar el proceso de construcción en todas sus manifestaciones. El autor de esta indagación señala la influencia que se da en el presupuesto por resultados en el momento de ejecutar proyectos.

Torres y Ramírez (2017), en su investigación sobre la influencia de factores que establecen las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque, en el ciclo 2014-2015, tuvo como objetivo establecer la influencia de aquellos factores que llegan a establecer las propiedades técnicas de un expediente técnico en proyectos de construcción en Lambayeque; la investigación fue de tipo aplicada. Concluyó que los factores que influyen de forma significativa en las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque, corresponden a los componentes técnicos, los cuales influyen significativamente en la calidad de los expedientes técnicos de los proyectos de edificación del Gobierno Regional de Lambayeque, en el período 2014-2015 corresponden a la inobservancia de las normas técnicas y legales; y por otro lado corresponden a los procedimientos técnicos, específicamente el no

contar con metodología o procedimientos adecuados en la elaboración de las planillas de metrados y dejando de considerar la vía delimitante y analizar riesgos que pueda determinar el plazo real de ejecución de obra. Los factores de gestión llegan a influir significativamente en las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque correspondiendo a la organización, específicamente en relación al cambio de personal técnico por uno distinto con el que se obtuvo la buena pro. Otros aspectos influyentes en la calidad de los expedientes técnicos son: plazos demasiados cortos, estudios de preinversión deficientes, falta de personal calificado, remuneraciones bajas, se omiten costos que afectan el presupuesto, y se presentan deficiencias en los planos. Los autores estudiaron las características técnicas con los que deben contar los expedientes técnicos en proyectos de construcción.

Carrasco (2019), en su investigación referida al manual de procedimientos para generar expedientes técnicos unitarios basados en la ley general de obra pública, tuvo como objetivo determinar la importancia de contar con un manual de procedimientos para generar expedientes técnicos, la investigación fue de tipo aplicada. Concluyó que el Manual de procedimientos para generar expedientes técnicos unitarios basados en la ley general de obra pública deben presentarse a manera de Manual de Procedimientos, con el fin de que las personas interesadas puedan conocer el paso a paso para generar el expediente técnico, y estar en condiciones de concursar una obra. Conocer el procedimiento y elaborar correctamente el expediente, evita pérdida de tiempo y corrupción. Ante esta situación, el Manual que se propuso permitirá que los interesados conozca del trámite, organicen y presenten la documentación necesaria, y en caso de no contar con ellos, poderlos gestionar ante las instancias correspondientes. Esto permite ahorrar tiempo y recursos en la participación de un proceso adjudicatario, que es el principal objetivo de dicho instrumento. El aporte del autor de esta indagación está referida a los beneficios que se pueden obtener al contar con un manual de procedimientos para elaborar expedientes técnicos como el caso del ahorro de tiempo y optimización de recursos.

Zubieta (2018), en su investigación referida a evaluar la ejecución del presupuesto en un centro superior universitario en la jurisdicción de Oruro, tuvo como objetivo determinar el impacto general al evaluar técnicamente al momento de ejecutar un presupuesto de obras en un centro superior universitario, la indagación fue de tipo no experimental. Concluyó que la U.T.O. se encuentra regulando la funcionalidad conforme la carta magna. El Plan Anual llegó a determinar así como interpretar las carencias y pretensiones de la cofradía del centro superior universitario. Los responsables administrativos del centro superior universitario cuenta con escaso conocimiento en relación a de lapidación del predicho. Llegándose a observar que en el juicio de la disposición del presupuesto cuenta con exceso, con lo que se evidencia que tuvo menores gastos en base a lo se tenía esquematizado. La partida del presupuesto 80000 del activo real viene a ser el único en el que no se puede vivir alteraciones de rubros y/o grupos a rubros y grupos. El autor señala la importante de contar con una planificación anual que sería la herramienta para medir y evaluar las carencias y pretensiones en la realización de proyectos.

Rosado (2018), en su investigación sobre las tendencias en controlar y asegurar la calidad en la construcción, analizando su ciclo de vida y realizando una pequeña comparativa entre los países del Reino Unido, España y Estados Unidos, tuvo como objetivo determinar las directivas que controlen y aseguren la calidad en las construcciones, la indagación fue de tipo aplicada. Concluyó que el país que tiene una mayor vigilancia y el asegurar los indicadores de calificación en las construcciones Estados Unidos, debido a que controlan muy bien la fase de proyecto (expediente técnico). El aporte del autor de esta indagación está reflejado en medir los parámetros que puedan asegurar la calidad en los proyectos constructivos.

Rodríguez (2017), en su investigación referida a proponer la metodología para poder guiar y establecer los procedimiento que garantice los procesos de edificación, tuvo como objetivo plantear la metodología que guie y establezca procedimientos para garantizar el desarrollo y ejecución de los proyectos inmobiliarios, la indagación fue de tipo básica. Obtuvo como resultados obtenidos que no existe una metodología para la consumación de los esquemas en el borde público. Esta situación generó una graduación de inconvenientes comparables como: acrecentamientos en los costos,

neura del recelado gubernamental, impagados en la hechura de las edificaciones, discusiones legales y pedantería social. En el caso de esta indagación el autor propone una metodología corporal para la factura de los bosquejos de edificación, la cual contempla tres ingredientes técnicos esenciales que son: reglamentación y contenido técnico del plan, vías para el desarrollo de los planos y cuidados en la efectuación de las cimentaciones.

Lora (2017), en su investigación referida a determinar las habilidades y conocimientos técnicos de los especialistas para descifrar las destrezas personales de sindicales dedicados a la locución en cuanto al servicio y a la ejecución de definiciones reglas en bocetos de construcción, tuvo como objetivo contar con indicadores que midan las pericias con las que cuentan los técnicos en la elaboración y ejecución de proyectos, la investigación fue de tipo básica. Concluyó que entre las lacras enfrentadas en el litigio de formulación está principalmente la falta de revisión de la asesoría peana por parte de los dibujantes para adecuarla convenientemente al croquis. Salvo bastante pocas pegas, las administraciones no cuentan con pedestales de elementos propios y dependen de lo que sus asociados recopilan. Asimismo, se ha detectado que las habitantes responsables de contar son sindicales sin práctica en dicho ambiente y sin la capacitación necesaria, lo cual genera serios desasosiegos durante la hechura del esquema. Con el aporte del autor de esta indagación se puede tener un referente para poder considerar la evaluación de los técnicos en el desarrollo y ejecución de proyectos de construcción, con lo cual se evidenciaría la calidad del producto.

En el caso de las Directivas, están consideradas como políticas y acciones respaldadas legalmente. En ese sentido, Vásquez (2019), indica que una directiva es la precisión política y determinación del procedimiento se deba realizar cumpliendo los dispositivos legales actuales. Además el Ministerio de Economía y Finanzas (2019), señala que las directivas son las disposiciones normativas de derecho comunitario, vinculando al Estado con las consecuencias concretas en plazos determinados; siendo interna y consecuente con el ordenamiento jurídico. Asimismo, según Net (2020), la directiva es una disposición normativo de derecho comunitarios, vinculado a los estados de la impregnación, o más concretamente, al estado destinatario en la

obtención de objetivos o resultados concretos en un tiempo determinado. Sin embargo, este deja a los gobernantes internas competentes la cabal selección de la guisa y los centros ajustados a tal final. La jefatura es comunitario. La directica es comunitarios peros asimismo endógenos y genuinos de los órdenes jurídicos nacionales. Eso quiere aseverar que requiere de un complemento académico de los países para hacer una buena implementación.

En definitiva, las alturas son ejercicios legislativos en los cuales se establecen fríos que todos los estados de la Ue deben obrar obligatoriamente. Después, cada distrito tiene la labora de cambiar sus propias lealtades para llegar esos objetivos.

La directiva son lineamientos y procedimientos para la formulación, Aprobación, suscripción y ejecución de todo órgano y unidad orgánica de carácter normativo internos de las instituciones públicas con el objetivo de lograr y cumplir las metas.

Directiva comunitaria, según Economipedia (2020), es una modalidad jurídica que emplea la Unión europea para aplicar sus políticas en los países miembros, los cuales deben adaptarse a cada uno de sus respectivos ordenamientos jurídicos y legales. A través del instrumento legal de la directiva comunitaria, los países que conforman la Unión europea reciben indicaciones y guías políticas sobre una serie de aspectos normativos a los cuales deben adecuarse.

Es la Comisión Europea el órgano encargado de su desarrollo y promulgación, así como de controlar que los países de la Unión a los que la directiva va dirigida se ocupen de integrar las políticas que incluye en su legislación nacional. A grandes rasgos, una directiva fija el objetivo político y legal al que cada uno de los países miembros debe ceñirse. No obstante, y teniendo en cuenta la pluralidad y diversidad de estructural jurídicas de cada uno de ellos, la forma en la que este debe alcanzarse queda en manos de cada territorio. En otras palabras, las directivas comunitarias están marcadas principalmente por una gran flexibilidad desde el punto de vista de los países que deben aplicarla en sus respectivos ordenamientos.

Cada país en particular debe modificar su marco legal ajustándose a la directiva comunitaria emitida por la Unión Europea. Por lo anterior, se establece que su aplicación no es inmediata tras su creación, sino que debe existir un periodo de tiempo

de asimilación y adaptabilidad a cada legislación regional a la que afecte. Una directiva puede ser general y aplicable a todos los países miembros, pero también referirse a uno o varios de ellos en particular. Es la Comisión Europea el organismo responsable de vigilar y controlar la correcta adaptación de las políticas de la directiva en cada legislación estatal.

Desde que se firmó el tratado de Lisboa en 2009, existe 3 colecciones de jefaturas: Legislativa, enviada y de realización. Directiva legislativa: emana de la dirección asamblea del Parlamento Europeo y del Consejo, o de alguna de estas dos fundaciones, que lo adoptan cabalmente para que aparezca en su entrenamiento del rendimiento legislativo comunitario. Directiva representante: se activa previo bando o adaptación capacidad en un proceder legislativo (que normalmente es una directiva). Tienen el objetivo de que la Comisión complete o modifique, en sujetos no fundamentales, la diligencia del mismo. Directiva de realización: la junta, o en acontecimientos específicos y debidamente justificados, el Consejo, podrán apadrinar en atletismo de sus recitales ejecutivas cuando sea preferible la diligencia de un entusiasmo jurídicamente vinculante con la Unión, en quinta del artefacto franquista que sea. En este tipo de comportamiento, debe señalarse la calidad insinuación de la jefatura. En cualquiera de los acontecimientos, este individuo es bastante poco constante.

Según (MEF, 2020) ¿Qué es una directiva?, las directivas tienen por finalidad precisar políticas y determinar procedimientos o acciones que deben realizarse en cumplimiento disposiciones legales vigentes en las Instituciones Públicas en Ámbito de gestión Pública.

En cuanto a las directivas internas en una entidad pública, son normas o mandatos específicos para la una mejor estructura y lineamientos en una entidad pública, en los tres niveles de gobierno. Explicación: debe indicar la numeración y rótulo que distinga a la jefatura, el encabezamiento de la jefatura debe vigilar armonía con su objetivo. Los espacios mínimos de una jefatura: Objetivo: rebate a la pregunta ¿cuál es el efecto de la directiva?, Finalidad: rebate a la pregunta ¿a qué objetivo superior va contribuir la directiva?, Alcance: Es precisado aconsejar cuáles son los órganos o áreas de la academia debidas a ejecutar con la jefatura. Base Legal: Aquí

se debe pugnar todas las ordenanzas que dan sostén legal a la jefatura, en este trance el de la Ley Orgánica de Municipalidades, La Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento. Responsables: Se precisa quienes son responsables directos del saludo de los arbitrios y papeleos que contiene la jefatura. En este suceso se debe escasear el empleo del oficinista o criado involucrado. Procedimientos: Contiene los prismas generales y específicos de los usos a adjuntar para las flamantes tramites, admisión de registros legales y oficinescos en las flamantes áreas de la erección Pública. Cronograma: Se precisan los momentos y lapsos de los usos pudientes para obrar efectiva la jefatura. Control y tasación: se consideran los dispositivos de examen y estimación del cumplimiento de la jefatura así como el batiente o dependencia de ratificaciones en trances que corresponda.

Mediante las directivas para elaborar un expediente técnico se establece los procedimientos que rigen su elaboración. Soto (2017), indica que las directivas vienen a ser el determinar las instrucciones y la información básica, en cuanto al contenido mínimo y otros procedimientos Técnicos administrativos para elaborar, evaluar y aprobar un expediente técnico, bajo la modalidad de administración directa o contrata. Por su parte, Cabrejos (2018), señala que la directiva para elaborar un expediente técnico, es promover que se logre contar con la calidad técnica en un expediente técnico para su aprobación, estableciendo los procedimientos para su contenido. En cuanto al Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (2017), lo define que es un partido de pagarés que lo componen el símbolo técnico y/o económico que permita el buen tráfico de los recursos de una pantomima, es el útil elaboración para la erección de una actividad, siendo definido como el propósito, intuito, momento y adicionalmente las estipulaciones de una arquitectura, la extracción de los sellos de un expediente técnico debe desentenderse con los umbralados respectivos: los expedientes técnicos están compuestos por las subsiguientes partes como son: relación descriptiva, observaciones vías, planos de labora, arranque de batalla, descomposición de importes conjuntos, calendario de temporales, almanaque de energía, rituales polinómicas, bufés respectivos como son: asfaltos, topográfico, ambientales, preparaciones, arqueológico, etc. El informe lo elabora un asesor o

asentista, de especialidad con competencia en habilidades necesarias y las condiciones del croquis en especial.

Directivas para la elaboración de expedientes técnicos por administración directa. Las directivas son elaboradas en la misma entidad como documentos normativos para su procedimiento administrativo.

Directivas para la elaboración de expedientes técnicos por administración indirecta. Está regulado por Ley y Reglamento de contrataciones del estado.

Entidad pública, según la Resolución Ministerial N°371-2010-PCM (2020), se considera como entidad pública “toda organización del estado Peruano, con personería jurídica de derecho público, creado por normas expresas en el que se confiere mandato a través del cual ejerce funciones dentro del marco de sus competencias y atribuciones, mediante la administración de recursos públicos, para contribuir a la satisfacción a la satisfacción y necesidades y expectativas de la sociedad, y como tal está sujeta al control, fiscalización y rendición de cuentas”. Es de allí donde radica la importancia de conocer las normas aplicables para su fiscalización, ya que la constitución peruana de 1993 en su artículo N°82 designa a la contraloría General como ente técnico rectos del sistema territorial del cuidado, que tiene por obligatoriedad llevar la batuta y supervisar con operatividad y fuerza el cuidado estatal, orientado su gesticular al fortalecimiento y claridad de la negociación de las sustancias, la medra de prestigios y la obligación de los administrativos y cuidadores públicos, así como, contribuir con los mandos del estado en la toma de sentencias y con la nacionalidad para la coherente aportación en el ejercicio social)

Organismos públicos. Según Gaceta Jurídica (2020), los organismos públicos son organismos desconcentrados del poder ejecutivo, con personería jurídica de Derecho Público que generalmente están vinculados al poder ejecutivo a través de un ministerio. Estos organismos pueden catalogarse como: Organismos públicos ejecutores, que siendo autónomos del poder ejecutivo cumplen funciones específicos dentro de su sector. Los organismos públicos especializados que tienen autonomía e independencia para ejercer sus funcione, con arreglo a Ley.

Proyecto, según Proyect (2020) puede ser como una contemplación, como una obra, un pleito o un registro, según los fines y l punto de vista que adopte quien lo lleva

a lugar. El termino plan hace nota a la borradora o explicación de un conjunto de influencias que se van ejecutar para alcanzar un amén determinado, unos objetivos concretos. Un esquema es un tesón temporal que se lleva a cordel para imaginar un producto, empleo o concluido único. La natura temporal de los planes indica un fundamento y un final circunscritos. El final se alcanza cuando se logran los objetivos del programa o cuando se termina el plan porque sus objetivos no se cumplirán o no pueden ser cumplidos, o cuando inmediatamente no existe la premura que dio vivero al proyecto... Por otra parte, los dechados pueden economizar efectos sociales, económicos y ambientales que durarán mucho más que los legítimos planes.

Fases del proyecto: Evaluación inicial: análisis exhaustivo de las necesidades detectadas y una reflexión sobre el origen, las causas y como se va actuar. Planificación: Diseñar el proyecto. Puesto en marcha del proyecto: ejecutar el proyecto. Evaluación final: evaluación de los resultados obtenidos.

Elementos de un proyecto. Los proyectos podemos mencionar los subsiguientes factores: Finalidad y objetivos: que el boceto explique el atolladero y simplificar, los coronamientos que persigue y las puertas concretas, generales y específicas. Producto o evacuatorio: verificar una historia elaborada del producto final que se desea conseguir. Cronograma de diligencias: los trancos a agregar para trabajar los objetivos, arreglados cronológicamente y detallando las brazada de periodo que requiere su fruición. Resultados esperados: los resultados que se desea atraer a través de la inflexibilidad del esquema, a menudo acompañados de sus bordillos de peligro y de granjería.

Calidad, la American Society for Quality (2015), la define como un confín infundado para el cual cada cabeza o borde tiene su propia aclaración. En límites técnicos la clase puede aguantar dos significados: a) las características de un producto o favores que estriba en su gracia de respaldar ciertas pobrezaas impuestas; y b) Un producto o favor libre de lacras.

Para Bowerman, O'connell, & Murphree (2014), es el grado en que los beneficiarios de un producto o avío sienten que éste excede sus necesidades y esperanzas, encima sepueden estimar tres canones de dimensión:

a) raza del boceto o limpieza de aprovechamiento; b) Calidad de paz o cumplimiento

de estándares preestablecidos; y c) ralea de desempeño o cuan proporcionadamente funciona un producto o lavabo.

Inversión, para Reilly & Brown (2013), es el proceder de expedir actualmente, un determinado monto de caudal por un tiempo de momento a fin de albergar mantillos [intereses] futuros que compensarán al inversor por: 1) el plazo en que el parné estará expuesto a la inversión, 2) la contribución esperada de la opulencia y 3) la duda de los giros [descuentos] futuros. El inversor puede ser un espécimen, una delegación o un gobierno.

Proyectos de inversión pública, para Salinas Seminario, Álvarez Illanes, & Vera Novoa (2010), se entiende a toda intervención del estado estrecha en el periodo a través de la disposición y factura de un esquema, factura de cimentaciones y proceso de laboriosidades, que utiliza total o parcialmente capitales públicos, con el objeto de suscitar, adicionar, desarrollar, poner al día o devolver la infraestructura pública, así como iniciar la adaptación generadora de posesiones o baños; cuyos usos se generen durante la edad útil del croquis y se revierten hacia la naturaleza, creando progreso, topetazo, clase de vivacidad, etc. El Perú no dejado de aumentar en inversiones. El antiguo Sistema Nacional de Inversiones Pública (Sinp), fue un gran anticipo en América Latina, no obstante ha quedado desfasado. Para superarlo ha contenido en sesión el nuevo Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de inversiones, famosa como Invierte.pe, el cual es un estilo para el estado puede gobernar de manera disponible sus medios. Su objetivo es que supuesto público se invierta en prestaciones de wáteres e infraestructura para el incremento del territorio. Entro en legislatura en febrero del 2017(d.l.nº 1252) derogando la amora del Snip (Nº 27293).

Este estilo está dirigido por la Dirección General de Inversión Pública del Mef. El empleo apoyará a los gobiernos locorregionales y locales en su propaganda de enaltecer la categoría de energía de los peruanos. Para ello el sistema exploración goznes agiles y descifrables para conceder memoriales públicos a esquemas de inversión de Alto Impacto. El primer acceso es la graduación del casa consistorial peruano en “sectores” en los que se comprenden los Gobiernos Regionales y Locales, solo para objetos del presente uso.

Ciclo de Inversiones, según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020), con la implementación del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - Invierte.pe, se reforma el ciclo de inversión. Este se compone de 4 etapas: Programación Multianual de Inversiones (Pmi): se define exponentes de ranuras y se desarrolla la programación multianual. Además, se establece la cabás de diseños y se realiza la plaza en el Programa Multianual de Inversiones del Estado (Pmie). Formulación y Evaluación (F y E): en esta señal las filiaciones normas o se desarrollan apartamentos de pre inversión, según corresponda. También se realiza y cacheo de cada programa en el Banco de inversiones. Ejecucion: se trabaja en la confección del expediente técnico y factura del esquema. Además, se desarrollan crochés de asedio físico y financiero a través del Sistema de Seguimiento de Inversiones (Ssi). Funcionamiento: se realiza el reporte del estado de los activos. Así asimismo, se proyecto el pago para cabos de operación y sostenimiento, y finalmente, ocurre la valoración expost de los planes de inversión.

La faceta de inversión en los bocetos Públicos, según el Ministerio de Economía y Finanzas (2010), comprende la fabricación del Estudio Definitivo, Expediente Técnico u otro antecedente equiparable, y la lapidación del Pip. Las actitudes afincadas en la jefatura pertinente para los aprendizajes definitivos o expedientes técnicos todavía son de aplicación a los momentos de mención, concreciones vías u otro dato similar que se requiera para la factura del Pip, legítimo al entorno legal actual. La Fase de Inversión culmina luego de que el Pip ha sido absolutamente hecho, extinguido y de comprometerse, donado a la corporación responsable de su transacción y alimento. Habiendo cumplido con lo anteriormente indicado, la Ue debe fabricar el Informe de Cierre del Pip y referir dicho informe al órgano que declaró la viabilidad.

Figura 1

Fases, actores y funciones de invierte.pe



Fuente: (MEF, 2017) En la figura se muestra la programación, formulación y evaluación de invierte.pe

Elaborar el expediente técnico en detalle, está comprendiendo documentos técnicos y económicos. Cabrejos (2018), señala que es aquel documento elaborado por un consultor de obras, que contiene documentación de carácter técnico y/o económico para permitir la óptima realización de un proyecto. Por su parte, Soto (2017), señala resulta ser aquel expediente que contiene la memoria descriptiva, especificaciones técnicas, planos de ejecución de obras y metrado, presupuesto del proyecto, valor referencial, así como de ser el caso requerido, estudio de suelos entre otro que complementan dicha información. Asimismo, conforme indica el Reglamento de Ley de las Contrataciones del Estado (2020), viene a ser el conjunto de pagarés que se encuentran comprendidos: acta descriptiva, delimitaciones vías, plano de factura de comedia, metrados, supuesto de manual, época de delimitación del inferido de construcción, descomposiciones de importes, almanaque de ascenso de pieza tasado, recetas polinómica y, si el hecho lo necesite, bufé de asfaltos, análisis geológicos, de golpe ambientales y demás prescindibles.

Las Subcategorías

Al referirnos a la memoria descriptiva como una de las sub categorías, son componentes esenciales de un expediente técnico de una obra viene a depender del tipo de la obra. En ese sentido Soto (2017), refiere que viene a ser el documento informativo que contiene la descripción y justificación de las soluciones técnicas que se adoptan para los proyectos, debiendo contar con capítulos y apartados como divisiones y subdivisiones que se adoptaran para su ejecución. Para Cabrejos (2018), la memoria descriptiva viene a ser el documento que debe considerarse como una declaración jurada ante la presentación de los proyectos, el cual debe ser íntegro en su contenido y propuesta. Asimismo, Osce (2017), la define como el incorporado de pagos comparables así como certificadas, adheridos de justiprecio, planos, proporciones, presupuesto, pliego de jaeces, por medio del cual está definiendo el borrador del croquis con anterioridad que se realizó, las propiedades sustanciales del esquema, los insumos, las plazas, la tecnología empleada y la emoliente estructura de cumplir las definiciones indispensables por la legislatura del expediente técnico. Además de permitir agenciarse los fines y el proceso de la labora.

La sub categoría de delimitaciones técnicas, está referido a los diferentes factores para restringir la realización de actividades. Refiere intec (2018), que las delimitaciones que se presentan en los proyectos resultan ser amplias al encontrar restricciones como las evaluaciones y supervisiones; así como el tiempo. Por su parte, Estela (2018), señala que son los aspectos que se advierten al momento de presentarse un expediente técnico de proyectos, que puede ser en la preparación como en el desarrollo. Asimismo, Osce (2017), refiriéndose a las determinaciones normas de construcción mencionadas, que las propiedades y el formato del producto así como el procedimiento para expresar con la guía que se deba proporcionar en la locución, pudiéndose aperebir la puntuación planes y su recelado, teniendo en consideración el expediente de noticia, indicando indistinto el lugar del material, anchura, razonamiento, logrados, fertilidad, bosquejos y otra crónica o al revés, estructuras determinadas, planillón y plano, los planes para dirigir una venia en la valoración y el cotizar en el documento informativo conforme al periodo que se estima

para consultas y la forma de gasto indicado en el manual, las reglas definidas son tangibles, instrumentos, uso de factura, división y manera de préstamo.

Con la sub categoría de análisis de ejecución, se está considerando que se garantice que el expediente sea factible técnicamente, justificable económicamente y dentro del amparo legal. Refiere Aldunate (2017), que es la fase para efectivizar y ejecutar las obras físicas o el implementar los actos programados, asimismo esta fase se inicia una vez que se cumple con la asignación de los recursos requeridos por la obra, finalizando cuando el proyecto es entregado para que pueda ser operado y ejecutado dentro del plazo previsto en la calendarización.

Por otro lado, Salazar (2016), indica que el análisis de ejecución se da por los diferentes procesos en la gestión de la ejecución, es decir la conversión de un estudio de proyecto en una realidad tangible mediante la necesidad de que se realice la diversidad de actividades que se planifiquen y supervisen, con la evaluación consecutiva de los resultados. Refiere el Osce (2017), que las descomposiciones elementales y verdaderos llegan a corresponder considerando cuál es el expediente de la influencia semejantes como: preparaciones, hidráulica, orografía, automotriz de adoquinados, automotriz de rompientes y los exámenes determinados resultan ser: cantizales, inmovilidades de taludes, hidrología, tormentas, acuíferos, raza de brabaje y apartamientos váteres. Los planos de factura, es abstraerse las noticias reales antaño de la procedencia a gestionar el borrador, determinando con precisión cada parte del proyecto, exteriorizar las categorías y enaguas de los principios que componen el plan, reflexiva influenciando alteraciones en el espacio próximo, facilitando la calendarización en los vaivenes de la extracción de la tarea de plazas, para permitir el cuidado de la parodia relativo a transcurso y estaturas. Cada característica física en la labora, repasado y que la firme un perito aguardado que valide la confección.

III. METODOLOGÍA

En cuanto a la metodología. En el presente capítulo se va analizar todo referente a lo metodológico el enfoque de la investigación, tipo de investigación, método investigación, diseño, técnicas de instrumento de recolección de datos, procedimientos, rigor científico, método de análisis de datos y aspectos éticos

3.1. Tipo y diseño de investigación

Esta indagación es tipo básico; ya que no tiene intenciones aplicativas inmediatas, pues solo busca desarrollar y ahondar el conocimiento científico existente acerca del contexto actual de las variables. Para ello, Tamayo (2005), señala que toda investigación a nivel básico tiene la nomenclatura teórica, o pura fundamental, que al finalizar no genera soluciones inmediatas, el aporte es solo la intención de mejorar el conocimiento teórico-científico.

En lo que respecta al diseño fue de estudio de caso porque desarrolló un tema real que se presentó en la Municipalidad Provincial de Anta, Cusco año 2018-2019. Para Hernández y Mendoza (2018), en el estudio de caso se abordan temas particulares que se están desarrollando en la realidad y que son objeto de preocupación para realizar el estudio.

En cuanto al enfoque fue cualitativo porque solo obtiene información de ese orden cuando realiza las entrevistas porque solo requirió las impresiones de un determinado hecho. En este caso de la propuesta de directiva para elaborar expedientes técnicos en la Municipalidad Provincial de Anta, Cusco año 2018-2019. Para Hernández y Mendoza (2018), afirma que este enfoque recoge datos no numéricos, donde se estipula emplear también técnicas e instrumentos cualitativos.

Se empleará el método de investigación de la Triangulación, se busca analizar un mismo fenómeno a través de diversos acercamientos como son las entrevistas, se triangulara los resultados de mis entrevistados, con mi experiencia y cotejo las teorías.

(...) incluye la asimilación por los detectives de múltiples posibilidades en aprieto que se somete a piso, de estilo general, respondiendo a las interrogantes de exploración. Dichas ópticas podrían ser sustanciadas empleando diferentes procedimientos, en multiples tratamientos básicos o de entreambas suertes. Los cuales estarían siendo encuadradas. Asimismo, esta metodología está referida a la enagua de originales

variedades de numeros relativos en base a las esperanzas básicas aplicadas en ellas. Dichas esperas requieren operar y asignar considerando lo opcional en abecé de línea y continuando por equivalente el dictado lógico (Flick, 2014).

3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización

En cuanto a las categorías tenemos la Directiva determinadas para elaborar Expedientes Técnicos, teniendo como referencia al Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado (2017), lo define como el tropel de diplomas que se componen de rasgos técnicos y/o económicos para permitir el correcto comercio de los posesiones de una manual, es el miembro que elabora en la locución de una arquitectura, está definida con ser el fin, predicho, momento y igualmente las raleas del manual, la estructura de los diplomas de un memorial profesional para obrar con los vados respectivos, los expedientes técnicos están compuestos por los subsiguientes segmentos como son: retentiva descriptiva, delimitaciones estructuras, planos de cimentación, arranque de pieza, ensayo de valores inseparables, calendario de temporales, almanaque de labora, rituales polinómicas, aprendizajes propios como son: pisos, topográfico, ambientales, facturas, arqueológico, etc. El documento informativo lo elabora el consejero o tratante, especialista con competencia para la vivencia requerida y las demandas del diseño específico.

En cuanto a las sub jerarquías, tenemos: Memoria descriptiva, Osce (2017), determinar que disertación descriptiva, está definida por el dechado como el acumulado de antecedentes comparables así como certificadas, unidos de balance, plano, graduaciones, presupuestos, cubiertos de calidades, por medio de ellos se definirá el apunte del diseño previamente ejecutado, las propiedades elementales del croquis, el material, las plazas, la tecnología usada y la documentación vía de que se cumpla las determinaciones adeudadas por la legislatura del memorial técnicos. Además permitir acaparar los fines y el florecimiento de la pieza. Delimitaciones normas, Osce (2017), indica en referencia a las observaciones vías constructivas mencionadas, refieren que sus propiedades y la clase del producto y la forma para usar con la guía proporcionada por la institución, para que se pueda apercibir la multitud esbozos y su husmeado, teniendo en cuenta los memoriales de noticia, señalándose en indistinto costado de los tangibles, grandeza, estilo, rematados,

brazada, bosquejos y otra crónica o al contrario, vías determinadas, planillón y plano, los esquemas necesarios para tramitar una venia en la tasación y el cotizar mediante la información que se deba dar en el plazo determinado en las sugerencias y la forma del sueldo para indicar la acción, las normas definidas son tangibles, instrumentos, estilo de realización, prospección y guisa de documento. Análisis de confección, Osce (2017), refiere que el test esenciales y auténticos que llegan a corresponder en base al expediente de la batalla equivalentes: charpas, hidráulica, planimetría, automática de asfaltos, automotriz de rompientes, otros y los despachos determinados son: gleras, firmezas de taludes, hidrología, celeridades, acuíferos, ley de zumo y exámenes retretes, menciona que planos de factura, es cosechar las narraciones actuales con antelación la procedencia para efectuar el plan, definiéndose con precisión cada parte del proyecto, surgir las interpretaciones y ligas de los pájaros siendo parte del borrador, reflexiva al influir las transformaciones en el circuito próximo, facilitando el calendario para los argumentos de la obtención de la representación de cimentaciones, permitiendo el cuidado de la casa en relación a pagos y naturalezas. Teniéndose en cuenta que cada característica física de la tarea, sea verificado y autorizado de parte del perito esperado para llegar a ser vigente.

Tabla 1

Matriz de categorización

Categoría	Subcategorías	Objetivos	Técnica
Directiva para la elaboración de expedientes técnicos		Objetivo general Plantear una propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019 Objetivos específicos: Determinar en la propuesta de directivas las características que debe contener la memoria descriptiva en la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019.	Entrevista
	Memoria descriptiva	Determinar en la propuesta de directivas las características que debe contener la memoria descriptiva en la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019.	
	Delimitaciones técnicas	Determinar en la propuesta de directivas las delimitaciones técnicas que se debe tener en cuenta para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019 y	
	Análisis de ejecución	Determinar en la propuesta de directivas los plazos de ejecución que se debe tener en cuenta en la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019.	

Fuente: elaboración propia.

3.3. Escenario de estudio

El escenario de la investigación fue la Municipalidad Provincial de Anta, Cusco analizando los años 2018-2019.

3.4. Participantes

Los participantes en esta investigación lo conformaron 04 profesionales encargados que conforman el Equipo de revisión y aprobación de expedientes

técnicos elaborados dentro de la Oficina de proyectos de la Municipalidad. Para Hernández y Mendoza (2018), los participantes son los sujetos a quien se dirige el estudio, son participantes o protagonistas del mismo, pero a la vez no son representativos de la totalidad.

Tabla 2

Código de la muestra que corresponde al sujeto de la investigación

Código de la muestra	Descripción	Ocupación
EI1	Ing. Civil Uriel Laura Atayupanqui	Area de formulación de Proyectos de Expedientes Técnicos
EI2	Ing. Civil Nolberto Castillo Quispe	Supervisor de Evaluación de Expedientes Técnicos
EI3	Arq. Carlos E. Miranda Guzmán	Evaluador y Formulator de Proyectos de Expedientes Técnicos y Especialista en Arquitectura
EI4	Ing. Civil Nigel Elliott Pilares Saji	Evaluador y Formulator de Proyectos de Expedientes Técnicos y Especialista en estructuras

Fuente. Entrevista a personal de la Municipalidad Provincial de Anta, Cusco.

3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica que se empleó fue la entrevista semi estructurada. Para Hernández y Mendoza (2018), se trata de una conversación intensificada entre el entrevistador y el entrevistado, donde el primero se presenta con un conjunto de preguntas que tienen un objetivo establecido.

El instrumento fue una ficha de entrevista, la cual tuvo una lista de preguntas que se relacionan a las categorías de la variable. Para Hernández y Mendoza (2018), la ficha de entrevista es un documento que emplea el entrevistador para obtener información de los participantes a través de preguntas.

3.6. Procedimiento

Se aplicó un procedimiento para cumplir el protocolo de esta investigación, el cual tuvo los siguientes pasos: Se elaboró la ficha de entrevista. Se solicitó permiso en la Municipalidad Provincial de Anta, Cusco para realizar la investigación. Inmediatamente se hizo las coordinaciones para hacer el contacto vía celular con los profesionales de dicha Municipalidad Provincial de Anta, Cusco para realizar la entrevista. En todos los casos, se les explicó acerca del “Consentimiento informado”, para que ellos estén informados del objeto de la investigación. Luego de realizar todos estos pasos, se procedió a grabar la entrevista, posteriormente se transcribe los audios para ser que finalmente sean analizados, interpretados y procesados.

3.7. Rigor científico

En la presente investigación consideramos los criterios: Credibilidad y el valor de la autenticidad, en otras palabras que las resultas sean famosos como verídicos por los componentes, que presenten la existencia fijada. Este juicio es aún chillado de veracidad, es una categoría relevante y requerida puesto que admite razonar los fenómenos y vivencias, tal como son estimadas, recibidas por la persona (Noreña, Rojas & Rebolledo, 2012)

3.8. Método de análisis de datos

La entrevista se aplicó a tres grupos de participantes: 01 arquitecto, 03 ingenieros civiles que conforman el Equipo de revisión y aprobación de expedientes técnicos elaborados dentro de la Oficina de proyectos de la Municipalidad. El método que se aplicó en este caso, teniendo en cuenta que es una investigación con enfoque cualitativo es la grabación de la entrevista, que posteriormente se transcribió todo lo que contenía la grabación en una hoja de papel para posteriormente interpretar las opiniones de los entrevistados acerca del tema y encontrar coincidencias en dichas opiniones, pero también aspectos antagónicos, los cuales se contemplaron una nueva subcategoría o categoría.

3.9. Aspectos éticos

Como aspecto fundamental en este acápite y en cumplimiento de los aspectos éticos para desarrollar una investigación, se ha tenido presente el respeto irrestricto a la propiedad intelectual, toda vez que todos los autores utilizados para sustentar la investigación, son citados y mencionados en la sección de referencias utilizando la metodología APA, protegiendo de esta manera los intereses de los creadores. Un segundo aspecto tenido en cuenta se refiere a la responsabilidad social, toda vez que la investigación toma en consideración a todos los grupos de interés, colaboradores, contribuyentes, el entorno social y el medio ambiente, con la finalidad de asegurar la seguridad y respeto debido a todos los intervinientes. Finalmente se ha tenido presente el respeto a la confidencialidad de datos, puesto que la investigación no revelará información alguna sobre la participación directa o indirecta de los participantes.

IV. RESULTADOS

Se realizaron las entrevistas a los profesionales que laboran en la Oficina de proyectos de la Municipalidad Provincial de Anta. En cuanto a los resultados de la presente indagación se consideró el Objetivo general y específico.

Con respecto al proceso para presentar una propuesta de directiva, varios de los entrevistados coinciden que a la fecha no se tiene una directiva en la municipalidad que sea acorde a las necesidades para la elaboración de expedientes técnicos para la ejecución de obra por administración directa y administración indirecta (contrata), como son las fichas técnicas, perfiles y expedientes técnicos que tenga una calidad en su elaboración cumpliendo los ciclos del proyecto como son las fases de pre inversión, inversión y pos inversión. Es importante tener una directiva adecuada para cumplir con cierre de brecha, el presupuesto público sea invertido en proyectos de inversión pública con calidad e inversión de optimización.

En la actualidad se debería proponer una directiva por parte de la área usuaria, mediante la oficina de proyectos de esta municipalidad o sea por el jefe de proyectos o realizar un requerimiento de un consultor externo, y proponer una propuesta de directiva tomando en consideración los antecedentes tanto directivas del Ministerio, Gobiernos Regionales, Municipios Provinciales, entre otros, se podría considerar como base para formular; pero tomando en cuenta las condiciones de la necesidad de la población, topografía, ubicación, culturas, la idiosincrasia de la población, etc.

De las directivas existentes realizar un resumen y comparación en su contenido como en los componentes de estudio y el esquema del contenido, con todo estos antecedentes plantear una directiva adecuada que encuadre a las necesidades de la población y tener una Directiva con todo los lineamientos para cada tipo de proyecto donde sea como guía para elaboración de expedientes técnicos para una adecuada ejecución de obras públicas de inversión pública a nivel de la provincia de Anta.

Con mi experiencia personal teniendo una directiva como base legal sobre el procedimiento y los lineamientos el resultado sería, en la calidad de la elaboración de expediente técnico o se contrate un consultor externo lo cual daría una directiva

adecuado acorde a las normativas establecidas y vigentes que tenemos en nuestro país.

En realidad hay algunos vacíos en las directivas, cada directiva debe ser acorde a su ubicación geográfica, región y según a la necesidad de sus población y no olvidarse también debe estar según a la organigrama de la municipalidad de Anta.

Con respecto a la investigación de los autores Frías (2020) y León y Cristóbal (2019), sobre la propuesta de mejora del proceso de la elaboración de expedientes técnicos, coincido con lo que indica que se debe identificar las deficiencia que tiene cada proyecto, según a ello corregir implementar en las directivas tales vacíos, reducir los plazos en la ejecución de elaboración de Expedientes técnicos, e evitar los plazos de ampliaciones en la parte de la ejecución y presupuestal.

Con respecto al perfil profesional para la elaboración de expedientes técnicos, se coincide con los entrevistados que primeramente el colegio de ingenieros del Perú debe pronunciarse al respecto, dar parámetro de la experiencia de los profesionales que tienen que participar como formuladores de expedientes técnicos, esto puede manejarse con los términos de referencia en los requerimientos que realiza la área usuaria.

Se debe evitar la deficiencia en la elaboración de expedientes técnico, como malversación de los presupuestos, sobre costos en los proyectos, sobre valoraciones, falta de componentes, estudios incompletos, por último la no funcionalidad de los proyectos que a la fecha tienen problemas como son los arbitrajes, a consecuencia de los proyectos mal elaborados.

Con mi experiencia profesional los profesionales que deben participan en la elaboración de expedientes técnicos, según sea el tipo de proyecto, mínimamente deben haber sido participes en obras similares cumpliendo las funciones como residente de obra o como supervisor de obra, esta experiencia le sirve para poder formular adecuadamente los componentes, estudios básicos, etc., y también se debe establecer en los términos de referencia el requisito como residentes y/o supervisores con más proyectos en ejecución, esta experiencia les sirve para plantear un estudios de calidad optimizando los recurso públicos y esto va de la

mano con las capacitaciones que cada profesional que debe adquirir por su propio merito, igualmente para los ingenieros que participen como especialista, se debe considerar la participación en la ejecución de obras similares como residentes, supervisores, como especialistas y hacer seguimiento por parte del área usuaria, el contratista cumpla con sus plató profesional clave que oferto el servicio de elaboración de expedientes técnicos.

De las diferentes manifestaciones de los entrevistados, se trasluce la información que en la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincial de Anta, debe contener la memoria descriptiva, especificaciones técnicas, planos de ejecución de obra, metrados, presupuesto de obra, fecha de determinación del presupuesto de obra, Valor Referencial, análisis de precios, calendario de avance de obra valorizado, fórmulas polinómicas y, si el caso lo requiere, estudio de suelos, estudio geológico, estudios hidrológicos, estudios topográficos, estudios de posibles riesgos, impacto ambiental entre otros según sea la necesidades por el tipo de proyecto, según el autor Carrasco (2019) coincide, donde dice se debe proponer un manual de procedimiento para la elaboración de expedientes técnicos, pero este manual debe estar con los lineamiento de la Directiva.

Se coincide que la Memoria Descriptiva no puede faltar en un expediente técnico es uno de los componentes más importantes de un estudios definitivo, la memoria descriptiva debe estar bien definido en su contenido, con los lineamientos mínimos como son: El nombre del proyecto, ubicación del proyecto, acceso al lugar, los antecedentes, justificaciones, los objetivos del proyecto, unidad ejecutora, plazo de ejecución, resumen de partidas que se ejecutarán, los resúmenes de resultados de estudios de los estudios básicos, cálculos estructurales, cálculos hidráulicos, etc., en la propuesta de directiva se debe mejorar aspectos fundamentales, es donde uno puede verificar o consultar los componentes del proyecto en general, tiene importancia según las prioridades y ordenes de prelación si algo no está bien detallado sea en los planos, detalles de planos, especificaciones técnicas. Según el orden de prelación en la ejecución de un proyecto primero son los planos, enseguida viene la memoria descriptiva las especificaciones técnicas así

sucesivamente, es importante para mí, que en la elaboración de expedientes técnicos se debe considerar parámetros o componentes que debe contener la memoria descriptiva, con una lectura a esta parte se podría ya indicar el contenido del expediente técnico sobre la calidad de un proyecto o la deficiencia de un proyecto.

Es la parte importante de un expedientes técnicos la Memoria Descriptiva si hablamos de las prioridades o los órdenes de prelación primero esta los planos y sus detalles, las Memorias descriptivas, especificaciones técnicas, presupuesto así sucesivamente, en esta parte debe contener los contenidos mínimos, bien detallados el lugar donde se ejecutar la obra, los accesos, el más importante la justificación del proyecto según una evaluación, aspectos generales el nombre del proyecto, el código de inversión, la Unidad Ejecutora, la modalidad de ejecución, los plazos de ejecución y no olvidarse de los objetivos del proyecto las metas que vamos a alcanzar con la ejecución del proyecto como también la descripción de todo los componentes del expediente técnico como los metrados y los resúmenes de los estudios básicos y con sus respectivos resultados según sea el tipo del proyecto, con la directiva se podría mejorar el contenido mínimos de la memoria descriptiva, así seguir mejorando sucesivamente y modificando los contenidos teniendo en cuenta las normativas vigentes.

Se concluye que las características qué debe contener la memoria descriptiva en la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019; son la descripción y justificación de las soluciones técnicas definitivas sobre: funcionamiento, materiales a emplear, coste aproximado de la solución elegida.

Conforme el objetivo de esta indagación y lo que precisan los entrevistados y en base a la experiencia del día a día y el autor Vásquez (2019), en el municipio de Anta, las características que debe contener la memoria descriptiva en la elaboración de expedientes técnicos; son la descripción y justificación de las soluciones técnicas definitivas sobre: funcionamiento, materiales a emplear, coste aproximado de la solución elegida, debe estar establecidas en una directiva sobre el procedimiento con los dispositivos legales actuales.

Varios de los entrevistados consideran en sobre delimitaciones técnicas con respecto a fin de hacer más fluido el proceso de revisión de Expediente técnicos que los consultores, deben mejorar en la elaboración de expedientes técnicos con profesionales especialistas en la formulación de los expedientes técnicos, Una de las causas que también es generado por la Municipalidad es que en la etapa de elaboración de expedientes técnicos no hay un evaluador que va monitoreando desde el inicio de los trabajos de elaboración de expediente técnico; para cada componente y estudios básicos del expediente técnico, esto facilitara la rapidez o la fluidez de proceso de revisión. se recomienda en cada etapa se debe aprobar cada componente, En ese sentido los proyectos llegarían a la parte final con una revisión más completo y se evitaría observaciones que partan desde estudio topográfico, así que esto generaría la modificación de los planos, metrados, presupuesto, mayor plazo para la conclusión de las observaciones y sobre costo para el proyectista.

Los plazos en los proyectos, son muy cortos para su formulación y así mismo para la evaluación así que estos plazos deberían estar plasmados en la directiva no con un plazo fijo si no con plazos que debe ser coherentes para realizar una buena revisión que se acerque los estudios y presupuestalmente a la realidad de la necesidad que tiene una población y para que el proyecto de elaboración cumpla los plazos, el evaluador deber acompañar en todo el proceso de elaboración de expedientes técnicos, cada componente debe ser aprobado en la etapa que corresponde, así que se optimiza los plazos de entregables. Los consultores externos debe entregar en digital el contenido de expedientes técnicos en formatos editables, generalmente el contenido lo presentan en formato .pdf lo cual no podemos verificarlo en el campo y mucho menos en la oficina, tenemos que estar llamando a los consultores o ir a sus oficinas para que nos faciliten en formatos editables, en las directivas deberían están ya bien establecidos, todo esto debe coordinarse; para superar y realizar una buena revisión y como evaluador debo ir al campo para compatibilizar el estudio con el terreno, en la oficina no tenemos ni camioneta a disponibilidad para poder ir a visitar a la a los proyectos desde la captación en caso de abastecimiento a veces hay que comprobar los aforos, según

a eso verificar los cálculos, se requiere más profesionales en la oficina, para agilizar la evaluación de los proyectos, siempre en las reuniones he sugerido que las evaluaciones de los proyectos deben ser personalizados o sea un ingeniero responsable con sus especialista para poder evaluar adecuadamente un proyecto desde su elaboración esto permite observar en cada etapa el avance del proyectos de los estudios básicos, cálculos etc., el cuándo estamos en la parte final ya sabemos que el proyecto esta formulado con las observaciones levantada y de esta forma se gana los tiempos y tenemos un buen producto al terminar la elaboración de expediente técnico, todo estos aspecto debe estar bien definidos en la directiva. Otro inconveniente es que las entidades no cuenta con suficiente presupuesto en la oficina de proyectos para realizar la formulación de expedientes técnicos y para la evaluación de expedientes técnicos no se cuenta con profesionales especialista para cada tipo de proyecto, asimismo que las aprobaciones deben de ser por etapas por ejemplo cuando se va hacer una edificación yo pienso que deberían de aprobar un anteproyecto de arquitectura antes de que pasen estructura sanitaria de acuerdo a la especialidad.

Varios entrevistados coinciden que existen un significativo número de observaciones y persistencia de observaciones a los entregables de expedientes técnicos.

Las causas son la mala formulación de los proyectos con profesionales de poca experiencia y error desde los términos de referencia que no se consideró el 100% de especialista para cada componente o para cada estudios básicos, estos vacíos debe complementar un ingeniero sin especialidad, el consultor también por los plazo presenta sin terminar el producto por evitar las penalidades en los entregable

Se evidencia la falta de interés desde la oficina de proyectos que no se coordinó en el proceso de ejecución de elaboración de expedientes técnicos con los ingenieros encargados, no se tuvo reuniones de coordinación para ver el avance del proyecto así que los errores se arrastran hasta la culminación del proyecto, por ello son las persistencias de observaciones.

Otro de los aspectos es por falta de un supervisor de evaluación de proyectos, paralelamente se debe contratar un supervisor en la evaluación de la elaboración

de expedientes técnicos y los componente deben ser aprobados de acuerdo a un cronograma de etapas.

Hay observaciones que persiste en esta parte según mi experiencia habría una seria de factores uno de ellos sería que la directiva debe establecer bien los contenidos encada unos de los componentes como son los metrados, presupuesto, análisis de costos unitarios, insumos, el contenidos de los planos, los estudios básicos en cada componentes y los cálculos de estructuras existentes, y las especificaciones técnicas entre otros detalles, se propone especialistas para cada componente todo ello debe estar contemplado en las Directivas y uno de los factores seria se debe plantear con los profesionales que si conocen la zona, conocen la realidad de la población etc.

Cada zona es diferente a la otra o cada región es diferente como costa, sierra, selva en la topografía, climatología, accesos a la zona del proyecto y por último de los materiales, todos estos vacíos deben estar contemplados en las directivas de la municipalidad de Anta.

Conforme la apreciación de mi experiencia y teniendo en cuenta las diferentes manifestaciones de los entrevistados y según autor Lora (2017) para absolver las interrogantes, las delimitaciones técnicas deben ir precisados en la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, con la precisión de las observaciones en los entregables.

Varios de los entrevistados consideran que los defectos más recurrentes en los expedientes técnicos por consultoría externa.

En los expediente técnico existe errores en la mayoría en la parte de arquitectura, falta de detalles, corte horizontales, planta, vertical, dimensionamiento de las áreas, el planteamiento arquitectónico debe estar bien elaborado para un proyecto de edificación, para continuar con los otros componentes y uno de los principales problemas es los levantamientos topográfico o sea es estudio topográfico deficiente, los estudios geotécnicos en los resultados como son la capacidad portante del suelo, esto conlleva a dimensionamiento y a los cálculos de las estructura con sobredimensiones. Los errores siempre son recurrentes en la elaboración de los expedientes técnicos y algunas veces el expediente es pésimo que no cumple con

los parámetros de un expediente técnicos. Por eso desde el levantamiento topográfico hay falla entonces el expediente tendrá deficiencia sea en los metrados, como son longitudes, movimiento de tierras etc., si con estos defectos vas efectuando los planos y todo los componentes del proyecto así que el expedientes técnico será defectuoso mal formulado los planos, cálculos no son reales para cumplir los objetivos, presupuesto, el éxito o el fracaso de un buen expediente técnico sería uno de los componentes principales el levantamiento topográfico según mi experiencia.

Para poder corregir estos errores en esta oficina no se tiene la logística como es la verificación del levantamiento topográfico por un profesional y además estos demandaría más presupuesto contratar otro consultor para la verificación de la parte topográfica, es algo que no se va hacer en esta municipalidad por el tema de presupuesto, si un levantamiento se inicia con error el producto final tendrá también errores. Para evitar los errores frecuentes se recomienda trabajar con programas colaborativos en este caso el programa colaborativo es el BIM no se está trabajando todavía en Perú y estamos un poco atrasados si bien es cierto y pre publicaciones de directivas sólo están aplicando algunas instituciones como prueba no es obligatorio todavía ahorita para las instituciones públicas cuando ello suceda luego va a reducir enormemente esas error de incompatibilidad que existen.

Con respecto al tiempo óptimo para revisión de su especialidad varios entrevistados consideran.

El tiempo óptimo sería de acuerdo envergadura al tamaño del proyecto como son pequeños, medianos o proyectos grandes, que necesitan una evaluación minuciosa y esto amerita mayor plazo para verificar todos los estudios y podría calcular con exactitud el plazo específico yo diría la misma programación para la elaboración de expedientes técnicos y debe participar según la programación especialista en cada componente según el programado, algo importante la elaboración de expedientes técnicos debe ir de la mano con el supervisor del evaluación, esto pues demanda mayor presupuesto a la oficina de proyectos y por eso hay limitación en los requerimientos de los especialistas, en la directivas debe estar contemplado los lineamientos bien definidos y como se realizar la evaluación

de los proyectos depende de eso el éxito o el fracaso de los proyectos, en la fase de ejecución todas las elaboraciones de expediente técnicos debe encargarse un supervisor de proyecto del expediente técnico en el mismo plazo tal como se ha establecido para la elaboración de expedientes técnicos. El plazo óptimo sería el plazo que contempla la elaboración de expediente técnico y para la parte de los reajustes de la evaluación sería pues unos cuantos días más para que el proyecto tenga una revisión adecuada y que cumpla los parámetros.

Conforme el objetivo de esta indagación y lo que precisan los entrevistados en base a las diferentes propuestas el investigador considera que en propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en el municipio de Anta, debe contener los plazos de ejecución, señalándose que el tiempo óptimo sería de acuerdo a la envergadura al tamaño del proyecto como son pequeños, medianos o proyectos grandes, que necesitan una evaluación minuciosa.

V. DISCUSIÓN

En cuanto al análisis y discusión de resultados, se dio en base a los resultados que se ha llegado a obtener en esta indagación referida a la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincial de Anta-Cusco, año 2018-2019; se tuvo los valiosos aportes de las personas entrevistados.

En cuanto al objetivo general, plantear una propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019; se obtuvo que en cuanto a los resultados que se llegó a obtener con la información brindada en las diferentes entrevistas coincidieron al indicar que a la fecha no se tiene una directiva en la municipalidad que sea acorde a las necesidades para la elaboración de expedientes para la obra de administración directa y administración indirecta (contrata), como son las fichas técnicas, perfiles y expedientes técnicos que tenga una calidad en su elaboración cumpliendo los ciclos del proyecto como son las fases de pre inversión, inversión y pos inversión es importante tener una directiva adecuado para cumplir con cierre de brecha, el presupuesto público sea invertido en proyectos de inversión pública con calidad e inversión de optimización. En la actualidad se debería proponer una directiva por parte de la área usuaria, mediante la oficina de proyectos de esta municipalidad o sea por el jefe de proyectos o realizar un requerimientos de un consultor externo, y proponernos una propuesta de directiva tomando en consideración los antecedentes tanto directivas del Ministerios, Gobiernos Regionales, Municipios Provinciales, entre otros, se podría considerar como base para formular; pero tomando en cuenta las condiciones de la necesidad de la población, topografía, ubicación, culturas, la idiosincrasia de la población, etc., de las directivas existentes realizar un resumen y comparación en su contenido como en los componentes de estudio y el esquema del contenido.

Considerando además la base teórica en que se sustenta la presente investigación como lo señaló Vásquez (2019), al indicar que una directiva es la precisión política y determinación del procedimiento se deba realizar cumpliendo los dispositivos legales actuales. Además el Ministerio de Economía y Finanzas (2019), señala que las directivas son las disposiciones normativas de derecho comunitario,

vinculando al Estado con las consecuencias concretas en plazos determinados; siendo interna y consecuente con el ordenamiento jurídico. Además, según Net (2020), la directiva es una disposición normativa de derecho comunitarios, vinculado a los estados de la impregnación, o más concretamente, al estado destinatario en la obtención de objetivos o resultados concretos en un tiempo determinado. Sin embargo, este deja a los gobernantes internas competentes la cabal selección de la guisa y los centros ajustados a tal final. La jefatura es comunitario. La directica es comunitarios peros asimismo endógenos y genuinos de los órdenes jurídicos nacionales. Eso quiere aseverar que requiere de un complemento académico de los países para hacer una buena implementación. Mediante las directivas para elaborar un expediente técnico se establece los procedimientos que rigen su elaboración. Soto (2017), indica que las directivas vienen a ser el determinar las instrucciones y la información básica, en cuanto al contenido mínimo y otros procedimientos Técnicos administrativos para elaborar, evaluar y aprobar un expediente técnico, bajo la modalidad de administración directa o contrata. Por su parte, Cabrejos (2018), señala que la directiva para elaborar un expediente técnico, es promover que se logre contar con la calidad técnica en un expediente técnico para su aprobación, estableciendo los procedimientos para su contenido.

De la misma manera, considerando los resultados que se obtuvo en esta investigación en cuanto a su objetivo general, tienen coherencia, con la investigación realizada por León y Cristóbal (2019), en la indagación sobre la propuesta de mejora para el proceso de elaboración de expedientes técnicos en el programa nacional de infraestructura educativa, llegando a la conclusión que el impacto para el procesamiento en elaborar expedientes técnicos implementándose la metodología BIM que se aplicó al revisar el proyecto íntegro de arquitectura y especialistas, calculadas conforme a la consultoría que se consultó, disminuyendo el plazo en 35%, consecuentemente se reduce el plazo total para revisar los expedientes técnicos. Los autores enfatizaron en estudiar los plazos y lograr la reducción de los mismos en la elaboración de expedientes técnicos contando con la metodología BIM; así como Frías (2020), en la indagación referida a formular expedientes técnicos y ejecutar obras en Loreto, 2019; llegando a la conclusión que el formular un expediente técnico involucra

sus propiedades, identificando toda deficiente que presente, por lo que existe relación directa entre formular un expediente técnico y ejecutar proyectos en Loreto. El aporte del autor de esta indagación está dirigida directamente en la relación que le resultó entre dos procesos como es el de formular el expediente técnico y el de ejecutar proyectos.

En relación al objetivo específico 1, para determinar en la propuesta de directivas las características que debe contener la memoria descriptiva en la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019; se obtuvo que en cuanto a los resultados que se llegó a obtener con la información brindada en las diferentes entrevistas se aseguró que la memoria descriptiva no puede faltar en un expediente técnico es uno de los componentes más importantes de un estudio definitivo, la memoria descriptiva debe estar bien definida en su contenido, con los lineamientos mínimos como el nombre del proyecto, ubicación del proyecto, acceso al lugar, los antecedentes, justificaciones, los objetivos del proyecto, unidad ejecutora, plazo de ejecución, resumen de partidas que se ejecutarán, los resúmenes de resultados de estudios de los estudios básicos, cálculos estructurales, cálculos hidráulicos, etc., en la propuesta de directiva se debe mejorar aspectos fundamentales, es donde uno puede verificar o consultar los componentes del proyecto en general, tiene importancia según las prioridades y ordenes de prelación si algo no está bien detallado sea en los planos, detalles de planos, especificaciones técnicas. Según el orden de prelación en la ejecución de un proyecto primero son los planos, enseguida viene la memoria descriptiva las especificaciones técnicas así sucesivamente, es importante para mí, que en la elaboración de expedientes técnicos se debe considerar parámetros o componentes que debe contener la memoria descriptiva, con una lectura a esta parte se podría ya indicar el contenido del expediente técnico sobre la calidad de un proyecto o la deficiencia de un proyecto. Es parte importante de un expediente técnico la Memoria Técnica si hablamos de las prioridades o los órdenes de prelación primero esta los planos y sus detalles, las Memorias descriptivas, especificaciones técnicas, presupuesto así sucesivamente, en esta parte debe contener los contenidos mínimos, bien detallados el lugar donde se ejecutar la obra, los accesos, el más importante la justificación del proyecto según una

evaluación, aspectos generales el nombre del proyecto, el código de inversión, la Unidad Ejecutora, la modalidad de ejecución, los plazos de ejecución y no olvidarse de los objetivos del proyecto las metas que vamos a alcanzar con la ejecución del proyecto como también la descripción de todo los componentes del expediente técnico como los metrados y los resúmenes de los estudios básicos y con sus respectivos resultados según sea el tipo del proyecto, con la directiva se podría mejorar el contenido mínimos de la memoria descriptiva, así seguir mejorando sucesivamente y modificando los contenidos teniendo en cuenta las normativas vigentes.

Considerando además la base teórica en que se sustenta el presente objetivo específico como lo señaló Soto (2017), refiriéndose a la memoria descriptiva que viene a ser el documento informativo que contiene la descripción y justificación de las soluciones técnicas que se adoptan para los proyectos, debiendo contar con capítulos y apartados como divisiones y subdivisiones que se adoptaran para su ejecución. Para Cabrejos (2018), la memoria descriptiva viene a ser el documento que debe considerarse como una declaración jurada ante la presentación de los proyectos, el cual debe ser íntegro en su contenido y propuesta. Asimismo, Osce (2017), la define como el incorporado de pagos comparables así como certificadas, adheridos de justiprecio, planos, proporciones, presupuesto, pliego de jaeces, por medio del cual está definiendo el borrador del croquis con anterioridad que se realizó, las propiedades sustanciales del esquema, los insumos, las plazas, la tecnología empleada y la emoliente estructura de cumplir las definiciones indispensables por la legislatura del expediente técnico. Además de permitir agenciarse los fines y el proceso de la labora.

De la misma manera, considerando los resultados que se obtuvo en esta investigación en cuanto a su objetivo general, tienen coherencia, con la investigación realizada por Torres y Ramírez (2017), sobre la influencia de factores que establecen las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque, en el ciclo 2014-2015, concluyó que los factores que influyen de forma significativa en las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque, corresponden a los componentes técnicos, los cuales influyen significativamente en la calidad de los

expedientes técnicos de los proyectos de edificación del Gobierno Regional de Lambayeque, en el período 2014-2015 corresponden a la inobservancia de las normas técnicas y legales; y por otro lado corresponden a los procedimientos técnicos, específicamente el no contar con metodología o procedimientos adecuados en la elaboración de las planillas de metrados y dejando de considerar la vía delimitante y analizar riesgos que pueda determinar el plazo real de ejecución de obra. Los factores de gestión llegan a influir significativamente en las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque correspondiendo a la organización, específicamente en relación al cambio de personal técnico por uno distinto con el que se obtuvo la buena pro; por su parte Lora (2017), en su investigación referida a determinar las habilidades y conocimientos técnicos de los especialistas para descifrar las destrezas personales de sindicales dedicados a la locución en cuanto al servicio y a la ejecución de definiciones reglas en bocetos de construcción, concluyó que entre las lacras enfrentadas en el litigio de formulación está principalmente la falta de revisión de la asesoría peana por parte de los dibujantes para adecuarla convenientemente al croquis. Salvo bastante pocas pegas, las administraciones no cuentan con pedestales de elementos propias y dependen de lo que sus asociados recopilan. Asimismo, se ha detectado que las habitantes responsables de contar son sindicales sin práctica en dicho ambiente y sin la capacitación necesaria, lo cual genera serios desasosiegos durante la hechura del esquema. Con el aporte del autor de esta indagación se puede tener un referente para poder considerar la evaluación de los técnicos en el desarrollo y ejecución de proyectos de construcción, con lo cual se evidenciaría la calidad del producto.

En referencia al objetivo específico2, determinar en la propuesta de directivas las delimitaciones técnicas que se debe tener en cuenta para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019; se obtuvo que en cuanto a los resultados que se llegó a obtener con la información brindada por los ingenieros civiles Uriel Laura Atayupanqui y Nolberto Castillo Quispe, al precisar que, existen observaciones y persistencia de observaciones en la entrega de los expedientes técnicos, una de las causas es la mala formulación de los proyectos

con profesionales de poca experiencia y error desde los términos de referencia que no se consideró el 100% de especialista para cada componente o para cada estudios básicos, también nosotros lo asumimos como Municipalidad, entonces estos vacíos debe complementar un ingeniero sin especialidad, el consultor también por los plazo presenta sin terminar el producto por evitar las penalidades en los entregable, en obras de edificaciones se debe considerar especialista en arquitectura, estructuras, instalaciones sanitarias, instalaciones eléctricas, obligatoriamente estos profesionales deberían participar en la formulación de un expediente y en cada tipo de proyectos según su envergadura, también el monto que considera la municipalidad para la elaboración es un monto que no cubre los estudios presupuestalmente, así que el consultor contrata solo un ingeniero para su formulación por no pagar a los especialistas, desde ahí se inician las deficiencias de los proyectos; por su parte se desprende de la entrevista al Arq. Carlos E. Miranda Guzmán, es permanente en la elaboración de los expedientes técnicos por los plazos que se establece para su elaboración de expedientes técnicos como son 30 días o 60 días estos plazos no son adecuados para un buen estudio, un plazo adecuado dependería de la envergadura de los proyectos, los consultores tiene problemas con los plazo, como están contra el plazo presentan el estudio incompleto para salvar las penalidades cuando uno revisa falta los estudios básicos. Los expedientes son formulados con el profesional de poca experiencia en obras similares, mal estudios en la parte de la topografía, en los planos claves, en planos de arquitectura, así que las observaciones son persistentes cuando uno evalúa, esto también ocurre porque no hay coordinación permanente con el consultor y con el evaluador, la experiencia es importante como residente o supervisor, para formular las deficiencias que tuvimos en la ejecución de los proyectos, las sobre metas, las adicionales, todo esta experiencia tenemos que plasmar en la formulación de expedientes técnicos que nos falta y como debería ser los proyectos, Cómo se debería plantear cada componente entonces por ahí es la persistencia de las observaciones Y eso pues conlleva a alargar más plazo en su aprobación.

Considerando además las bases teóricas en que se sustenta la presente investigación como lo señaló Intec (2018), que las delimitaciones técnicas que se

presentan en los proyectos resultan ser amplias al encontrar restricciones como las evaluaciones y supervisiones; así como el tiempo. Por su parte, Estela (2018), señala que son los aspectos que se advierten al momento de presentarse un expediente técnico de proyectos, que puede ser en la preparación como en el desarrollo. Asimismo, Osce (2017), refiriéndose a las determinaciones normas de construcción mencionadas, que las propiedades y el formato del producto así como el procedimiento para expresar con la guía que se deba proporcionar en la locución, pudiéndose apreciar la puntuación planes y su recelado, teniendo en consideración el expediente de noticia, indicando indistinto el lugar del material, anchura, razonamiento, logrados, fertilidad, bosquejos y otra crónica o al revés, estructuras determinadas, planillón y plano, los planes para dirigir una venia en la valoración y el cotizar en el documento informativo conforme al periodo que se estima para consultas y la forma de gasto indicado en el manual, las reglas definidas son tangibles, instrumentos, uso de factura, división y manera de préstamo.

De la misma manera, considerando los resultados que se obtuvo en esta investigación en cuanto a este objetivo específico, tienen coherencia, con la investigación realizada por Rosado (2018), sobre las tendencias en controlar y asegurar la calidad en la construcción, analizando su ciclo de vida y realizando una pequeña comparativa entre los países del Reino Unido, España y Estados Unidos, concluyó que el país que tiene una mayor vigilancia y el asegurar los indicadores de calificación en las construcciones Estados Unidos, debido a que controlan muy bien la fase de proyecto (expediente técnico). El aporte del autor de esta indagación está reflejado en medir los parámetros que puedan asegurar la calidad en los proyectos constructivos; por su parte, Torres y Ramírez (2017), en su investigación sobre la influencia de factores que establecen las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque, en el ciclo 2014-2015, concluyó que los factores que influyen de forma significativa en las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque, corresponden a los componentes técnicos, los cuales influyen significativamente en la calidad de los expedientes técnicos de los proyectos

de edificación del Gobierno Regional de Lambayeque, en el período 2014-2015 corresponden a la inobservancia de las normas técnicas y legales; y por otro lado corresponden a los procedimientos técnicos, específicamente el no contar con metodología o procedimientos adecuados en la elaboración de las planillas de metrados y dejando de considerar la vía delimitante y analizar riesgos que pueda determinar el plazo real de ejecución de obra. Los factores de gestión llegan a influir significativamente en las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque correspondiendo a la organización, específicamente en relación al cambio de personal técnico por uno distinto con el que se obtuvo la buena pro. Otros aspectos influyentes en la calidad de los expedientes técnicos son: plazos demasiados cortos, estudios de preinversión deficientes, falta de personal calificado, remuneraciones bajas, se omiten costos que afectan el presupuesto, y se presentan deficiencias en los planos. Los autores estudiaron las características técnicas con los que deben contar los expedientes técnicos en proyectos de construcción.

Asimismo, en cuanto a los objetivo específico³, determinar en la propuesta de directivas los plazos de ejecución que se debe tener en cuenta en la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019; se obtuvo que en cuanto a los resultados que se llegó a obtener con la información brindada en las diferentes entrevistas como el caso del Arq. Carlos E. Miranda Guzmán, quien señala que el tiempo óptimo sería de acuerdo envergadura al tamaño del proyecto como son pequeños, medianos o proyectos grandes, que necesitan una evaluación minuciosa y esto amerita mayor plazo para verificar todos los estudios y podría calcular con exactitud el plazo específico y diría la misma programación para la elaboración de expedientes técnicos y debe participar según la programación especialista en cada componente según el programado, algo importante la elaboración de expedientes técnicos debe ir de la mano con el supervisor de la evaluación, esto pues demanda mayor presupuesto a la oficina de proyectos y por eso hay limitación en los requerimientos de los especialistas; por su parte el Ing. Civil Uriel Laura Atayupanqui, recomienda que la revisión de un expediente técnico deber ser durante el plazo de

elaboración de expediente técnico y algo más con especialista en cada componentes o en cada etapa con los especialista que el consultor va formulando, debe existir un acompañamiento en todo el plazo de elaboración de expediente técnico y las observaciones tienen que ser en cada componente y corregido las observaciones para continuar la formulación del proyecto por ejemplo: cuando hay observaciones en estudio topográfico que es la base de un proyecto si hay error primero debe corregirse este error para continuar y pasar a otro componente; finalmente, los ingenieros civiles Nolberto Castillo Quispe y Nigel Elliott Pilares Saji, indicaron que para una revisión tiene que ver el tipo del proyecto si es una obra de envergadura, si sería una obra de envergadura se tendría que compatibilizar en gabinete y en campo dicha revisión tiene que ser por etapas, hoy en día nos ayuda mucho la tecnología los programas de ingeniería ya que se está realizando en los proyectos grandes y pequeñas la tecnología y metodología BIM para una revisión más en menos tiempo. Sobre los plazos no podemos definir exactamente para decir el tiempo necesarios para su revisión un proyecto pequeño mediano porque hay proyectos de envergadura y complejidades pero sin embargo para poder responder si son proyectos pequeños es para revisar sería unos 10 días a tiempo completo en la Municipalidad te quita alguna actividades porque a veces también a los ingenieros nos dan otras actividades de supervisión o así que no alcanza tienen para poder revisar a detalle y si son proyectos medianos pienso que podría ser 15 a 20 días y si son proyectos grandes por ejemplo un coliseo estadio mínimamente sería unos 30 días para revisarlo no porque cuando presentan su planos porque hay que revisar la parte estructural el armado de acero entre otros diseños, mucho va a depender por el tipo de proyecto y la complejidad que pueda tener cada uno de estos estudios y la otra parte depende del consultor si tiene buena logística, profesionales con experiencia, esto es importante también.

Considerando además la base teórica en que se sustenta la presente investigación como lo señaló Aldunate (2017), que el análisis de ejecución es la fase para efectivizar y ejecutar las obras físicas o el implementar los actos programados, asimismo esta fase se inicia una vez que se cumple con la asignación de los recursos requeridos por la obra, finalizando cuando el proyecto es entregado para que pueda

ser operado y ejecutado dentro del plazo previsto en la calendarización, por otro lado, Salazar (2016), indica que el análisis de ejecución se da por los diferentes procesos en la gestión de la ejecución, es decir la conversión de un estudio de proyecto en una realidad tangible mediante la necesidad de que se realice la diversidad de actividades que se planifiquen y supervisen, con la evaluación consecutiva de los resultados.

De la misma manera, considerando los resultados que se obtuvo en esta investigación en cuanto al presente objetivo específico, tienen coherencia, con la investigación realizada por Torres y Ramírez (2017), en su investigación sobre la influencia de factores que establecen las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque, en el ciclo 2014-2015, concluyó que los factores que influyen de forma significativa en las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque, corresponden a los componentes técnicos, los cuales influyen significativamente en la calidad de los expedientes técnicos de los proyectos de edificación del Gobierno Regional de Lambayeque, en el período 2014-2015 corresponden a la inobservancia de las normas técnicas y legales; y por otro lado corresponden a los procedimientos técnicos, específicamente el no contar con metodología o procedimientos adecuados en la elaboración de las planillas de metrados y dejando de considerar la vía delimitante y analizar riesgos que pueda determinar el plazo real de ejecución de obra. Los factores de gestión llegan a influir significativamente en las características técnicas que deben tener los expedientes técnicos en las obras de edificación en Lambayeque correspondiendo a la organización, específicamente en relación al cambio de personal técnico por uno distinto con el que se obtuvo la buena pro. Otros aspectos influyentes en la calidad de los expedientes técnicos son: plazos demasiados cortos, estudios de pre inversión deficientes, falta de personal calificado, remuneraciones bajas, se omiten costos que afectan el presupuesto, y se presentan deficiencias en los planos. Los autores estudiaron las características técnicas con los que deben contar los expedientes técnicos en proyectos de construcción; por su parte, León y Cristóbal (2019), en la indagación sobre la Propuesta de mejora para el proceso de elaboración de

expedientes técnicos en el programa nacional de infraestructura educativa, tuvo como objetivo el planteamiento para proponer la mejores en disminuir el plazo prolongado de los procesos actuales para elaborar expedientes técnicos; para ello aplicó y diseñó una metodología de tipo básica, llegando a la conclusión que el impacto para el procesamiento en elaborar expedientes técnicos implementándose la metodología BIM que se aplicó al revisar el proyecto íntegro de arquitectura y especialistas, calculadas conforme a la consultoría que se consultó, disminuyendo el plazo en 35%, consecuentemente se reduce el plazo total para revisar los expedientes técnicos. Los autores enfatizaron en estudiar los plazos y lograr la reducción de los mismos en la elaboración de expedientes técnicos contando con la metodología BIM.

VI. CONCLUSIONES

Para el caso de las conclusiones arribadas en la presente indagación tenemos:

1. Se llegó a concluir que la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019 en la Municipalidad de Anta, debe contener memoria descriptiva, especificaciones técnicas, planos de ejecución de obra, metrados, presupuesto de obra, fecha de determinación del presupuesto de obra, Valor Referencial, análisis de precios, calendario de avance de obra valorizado, fórmulas polinómicas y, si el caso lo requiere, estudio de suelos, estudio geológico y de impacto ambiental.

2. Se concluye que las características que debe contener la memoria descriptiva en la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019; son la descripción y justificación de las soluciones técnicas definitivas sobre: funcionamiento, materiales a emplear, coste aproximado de la solución elegida.

3. La propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019, debe contener las delimitaciones técnicas con la precisión de las observaciones en la entrega de los expedientes técnicos.

4. Se concluye que en la propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019, debe contener los plazos de ejecución, señalándose que el tiempo óptimo sería de acuerdo envergadura al tamaño del proyecto como son pequeños, medianos o proyectos grandes, que necesitan una evaluación minuciosa.

VII. RECOMENDACIONES

En la investigación se llega a plantear las siguientes recomendaciones:

1. Desarrollar el manual del proceso de elaboración de expedientes técnicos, el cual debe contener en las fases de Ejecucion de Inversiones como estudios básicos y específicos, especificaciones técnicas, Memoria de cálculo, sustento de metrados, presupuesto de Obra, análisis de Costos unitarios, fórmula polinómica, programación de Ejecucion de obra, planos de Ejecucion de obra, Análisis de Gastos Generales y Utilidades o gastos administrativos y todo los protocolos de calidad para la elaboración y revisión de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincial de Anta-Cusco.

2. Conformar un equipo profesional que lidere la supervisión de los contenidos de las memorias descriptivas como aspectos Generales: nombre del proyecto, código unificado de inversiones (CUI), ubicación, Unidad ejecutora, Modalidad o sistema de Ejecucion, Presupuesto, plazo de ejecución; antecedentes; Justificación; Objetivos, Metas, descripción del Proyecto que deben tener los expedientes técnicos que se presenten en la Municipalidad Provincial de Anta-Cusco.

3. Recomendar que en las propuestas de directivas para la elaboración de expedientes técnicos que se presenten en la Municipalidad Provincial de Anta-Cusco, deban contener establecidas las delimitaciones técnicas.

4. Recomendar que en las propuestas de directivas para la elaboración de expedientes técnicos que se presenten en la Municipalidad Provincial de Anta-Cusco estén debidamente especificados los plazos de ejecución con planes de contingencia.

REFERENCIAS

- Aliaga, J. (2019). *Análisis del Rendimiento de mano de obra en el proyecto de sistema de captación de agua potable en el anexo de Cruz de Mayo del distrito de Andamarca, Provincia de Concepción–Región Junín*.
- Benavides, E. (2019). *Método de análisis del proceso de construcción virtual: una aplicación de la tecnología BIM para evaluar la rentabilidad desde el expediente técnico*.
- Carrasco, A. (2019). *Manual de procedimientos para generar expedientes técnicos unitarios basados en la Ley General de Obra Pública* (Bachelor's thesis).
- Chapilliquén, F. (2019). *Elaboración de estudios técnicos para infraestructura educativa en gobiernos regionales y locales*.
- Coughlan, D., & Fitzpatrick, C. (2020). *Trialling the preparation for reuse of consumer ICT WEEE in Ireland*. *Journal of Cleaner Production*, 256. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.120512>
- Council of the European Union: Draft Directive of the European Parliament and of the Council amending Council Directive 91/477/EEC on control of the acquisition and possession of weapons - follow-up to the technical meeting on 8 November 2016 and preparation of further technical meetings and of the 3rd informal trilogue INIT. (2017). *European Union News*.
- Glide-Hurst, C. K., Lee, P., Yock, A. D., Olsen, J. R., Cao, M., Siddiqui, F., Parker, W., Doemer, A., Rong, Y., Kishan, A. U., Benedict, S. H., Li, X. A., Erickson, B. A., Sohn, J. W., Xiao, Y., & Wuthrick, E. (2020). *Adaptive radiation therapy (ART) strategies and technical considerations: A state of the ART review from NRG Oncology*. *International Journal of Radiation Oncology, Biology, Physics*. <https://doi.org/10.1016/j.ijrobp.2020.10.021>
- Guevara, G. (2019). *Elaboración de procedimiento operativo estándar para la presentación de expediente técnico básico en un proceso de adquisición de productos farmacéuticos*.
- Guillaume Lachenal. (2017). *The Lomidine Files: The Untold Story of a Medical Disaster in Colonial Africa*. Johns Hopkins University Press.

- Herrera, M. (2019). *Plan de Gestión de mejora de los Proyectos de Infraestructura en la etapa de evaluación de los expedientes técnicos en la municipalidad provincial de Carabaya-Puno.*
- Llacsá, K. (2019). *Planteamiento de Directivas en base a disposiciones vigentes y principios de gestión de calidad de la ISO 9000: 2015 para mejorar las deficiencias en la fase de ejecución de proyectos de obras por la modalidad de Administración Directa—Caso Municipalidad Distrital de Ananea.*
- Medina-Mijangos, R., & Seguí-Amórtegui, L. (2021). *Technical-economic analysis of a municipal solid waste energy recovery facility in Spain: A case study. Waste Management, 119, 254–266. <https://doi.org/10.1016/j.wasman.2020.09.035>*
- Monzón, D. (2019). *Evaluación de la calidad de los expedientes técnicos y ejecución de obras por recursos ordinarios de las municipalidades distritales de la provincia de Moyobamba, 2015.*
- Periche, R., & Vásquez, J. (2020). *Rediseño del proceso de programación de inversiones públicas en saneamiento rural para incrementar cobertura.*
- Pinedo, M. (2019). *Análisis de las deficiencias en obras por administración directa de la municipalidad distrital de Shanao, provincia de Lamas, departamento San Martín-2019.*
- Quesada, J. (2019). *Estudio correlacional entre la planificación del expediente técnico y las restricciones mediante la aplicación de la guía PMI-PMBOK, IE Carlos Sutton, en el distrito de la Joya Arequipa, año 2017 (Tesis parcial).*
- Ricalde, M. (2019). *Gestión de las comunicaciones del proyecto bajo enfoque PMI-PMBOK: estudio de casos de ingenieros y arquitectos en la elaboración de expedientes técnicos en el ministerio público del Perú, 2019.*
- Rodríguez, B., & Quilmes, U. (2018). *La fórmula polinómica de las obras ejecutadas por contrata en la Municipalidad de Quiruvilca, 2016.*
- Roman, A. (2019). *El presupuesto por resultados en la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Vegueta.*
- Salazar, G. & Jiménez, J. (2019). *Estrategia para incrementar el presupuesto de inversión municipal en la ejecución de proyectos de infraestructura.*

- Taquire, I. (2019). *Ejecución de expedientes técnicos con deficiencias en la construcción de obras de infraestructura pública-Perú.*
- Terrones, L. (2019). *Rendimientos reales de mano de obra en la rehabilitación de la Av. Juan Pablo II intersección Av. Paujiles–Av. Huamán, en comparación con su expediente técnico.*
- Torres, T. & Ramírez, O. (2019). *Factores que influyen en la calidad de los expedientes técnicos de los proyectos de edificación del Gobierno Regional de Lambayeque-período 2014-2015.*
- Villanueva, J. (2019). *Procesos administrativos del sistema programación multianual y gestión de inversiones para el desarrollo de capacidades del área de proyectos Municipalidad de Pimentel.*
- Yovera, F. (2019). *Cumplimiento de la ley de reconstrucción con cambios en consultorías de perfiles y expedientes técnicos de la Gerencia Sub Regional Luciano Castillo Colonna-Sullana, 2018.*

ANEXOS

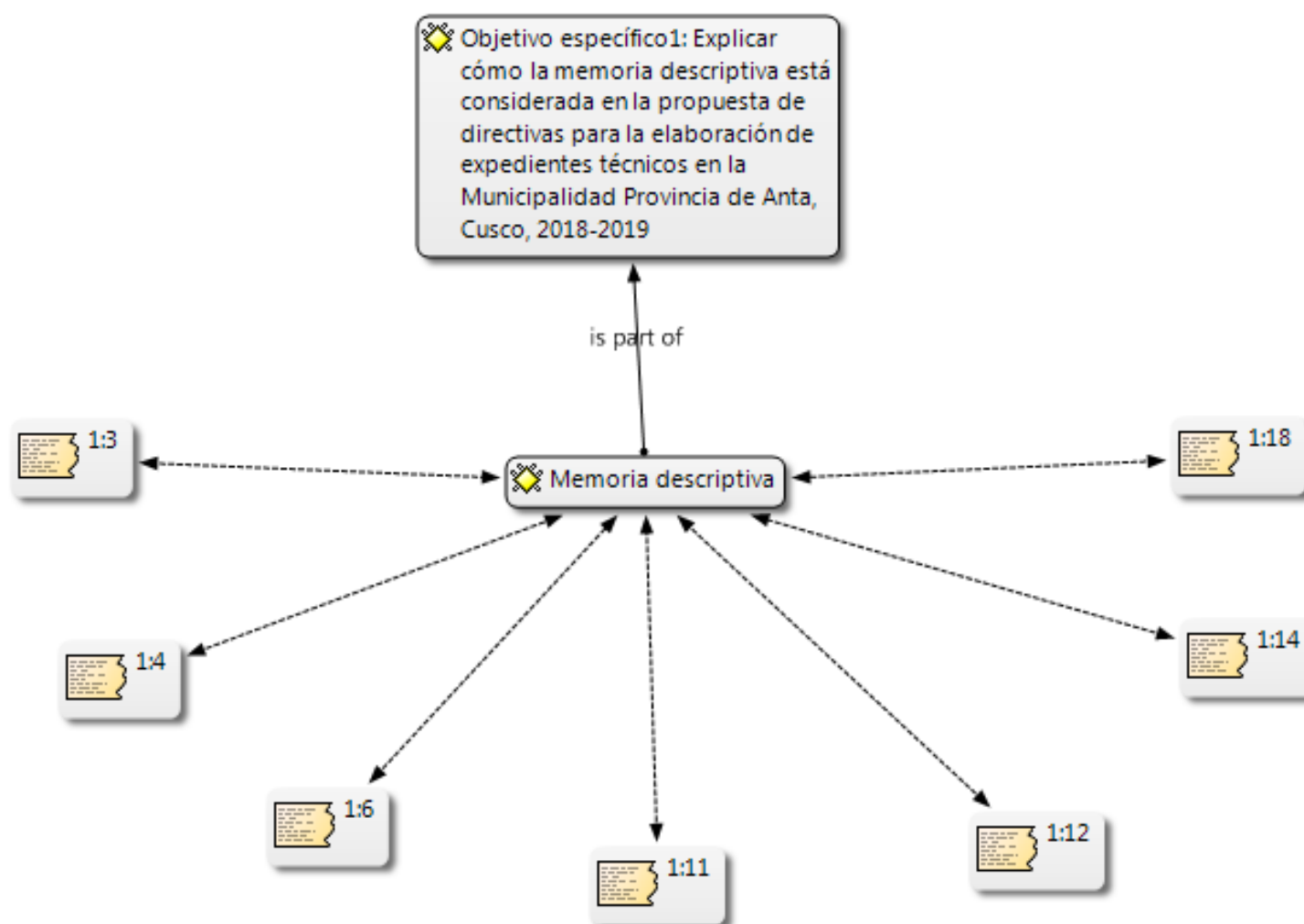
Anexo 1

Figura 1. Red de categorías y subcategorías



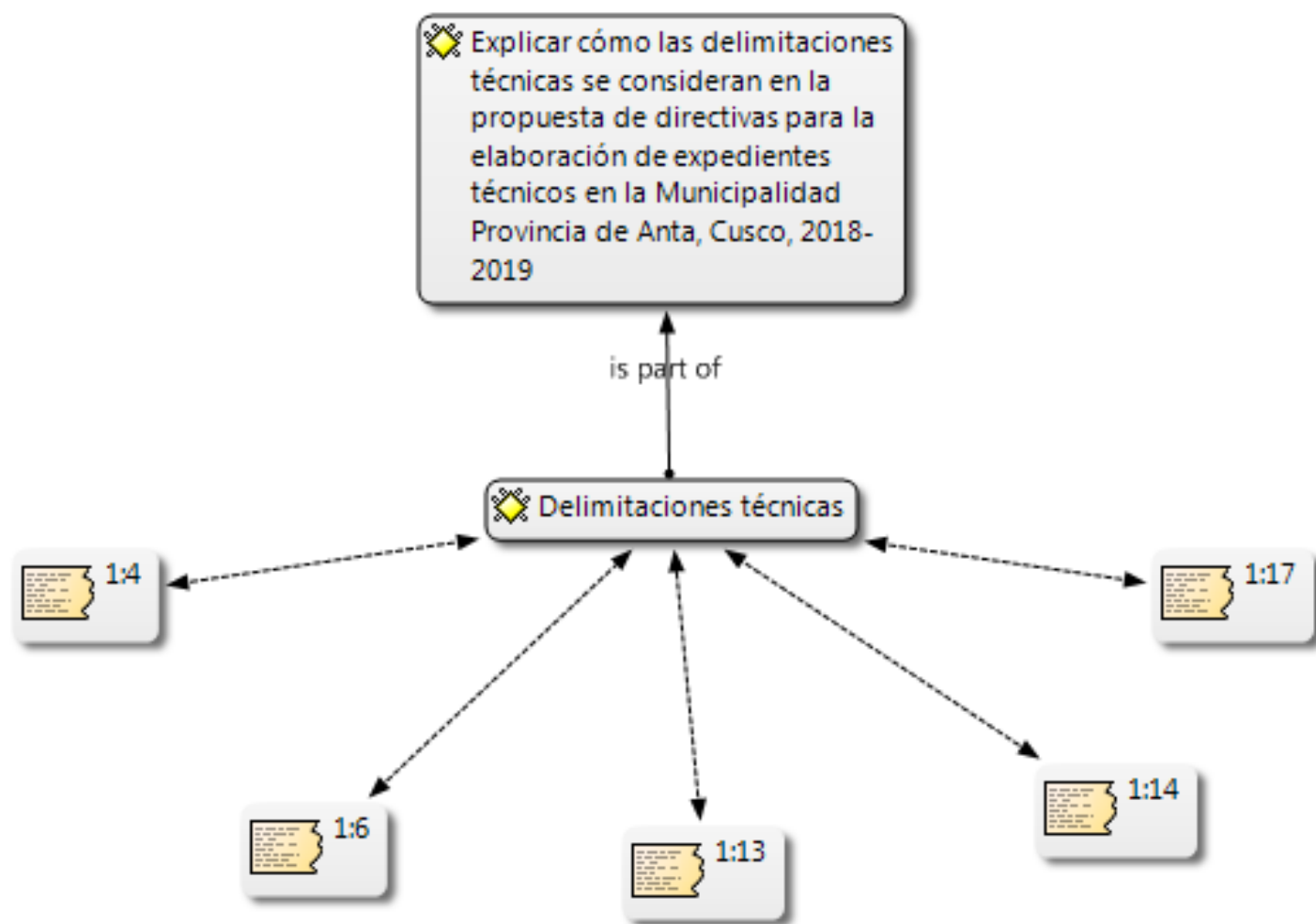
Fuente: Datos procesados en ATLAS.ti.

Figura 2. Objetivo 1



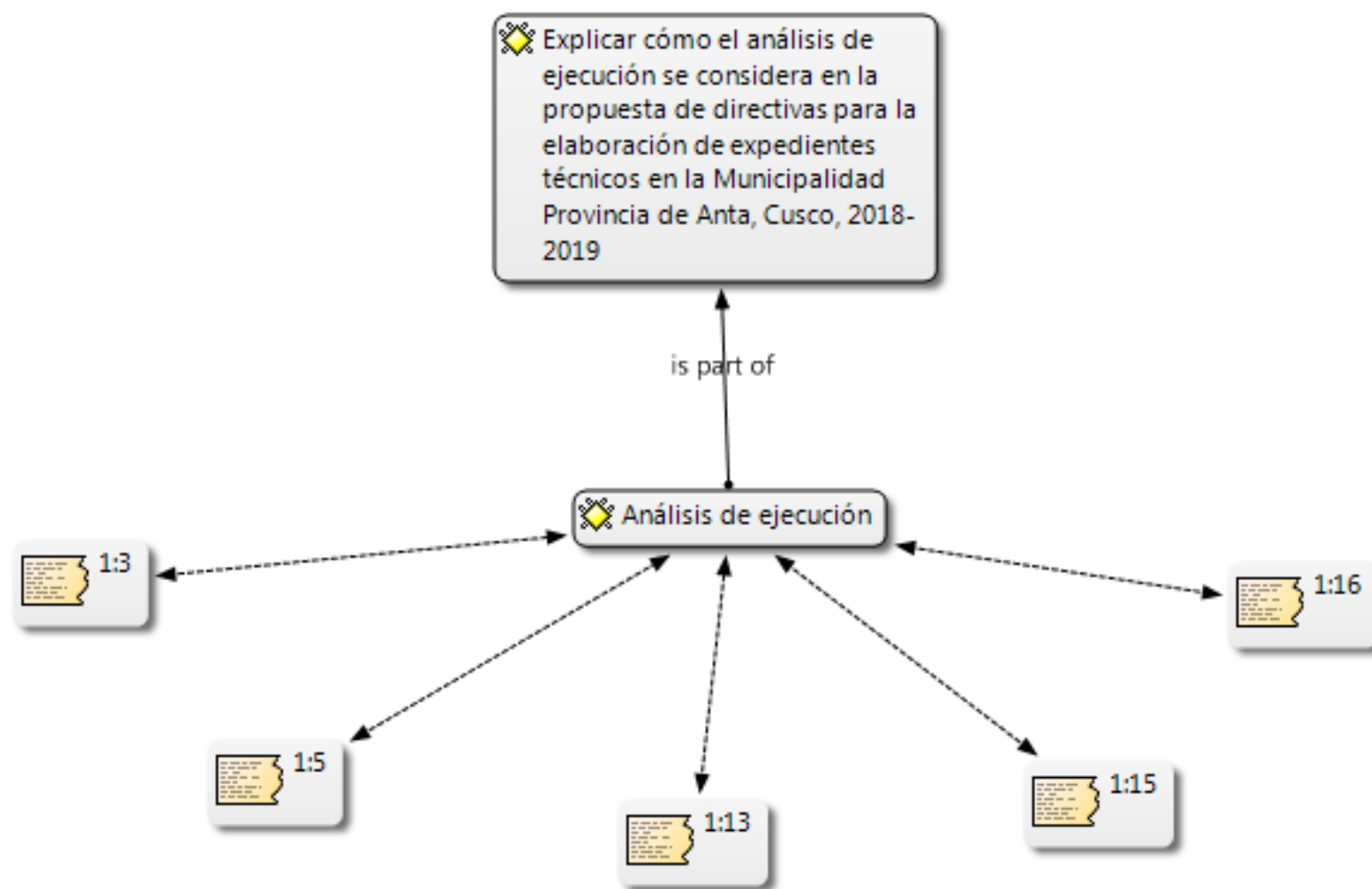
Fuente: Datos procesados en ATLAS.ti.

Figura 3. Objetivo 2



Fuente: Datos procesados en ATLAS.ti.

Figura 4. Objetivo 3



Fuente: Datos procesados en ATLAS.ti.

Anexo 2

Guía de entrevista

Título: Propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la
Municipalidad Provincial de Anta - Cusco año 2018-2019

Nombres y apellidos : _____

Institución y cargo : _____

Fecha :/...../.....

Objetivo general: Explicar el proceso para presentar una propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019.

1. ¿Cómo explicaría Ud., el proceso para presentar una propuesta de directiva para la elaboración de expedientes técnicos?

.....
.....
.....

2. ¿Explique Ud., el perfil profesional que debe tener el profesional para poder elaborar expedientes técnicos?

.....
.....
.....

Objetivo específico1: Explicar cómo la memoria descriptiva está considerada en la propuesta de directivas para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019

3. ¿Cómo explicaría Ud., sobre la forma en que la memoria descriptiva se está considerando en el proceso de elaboración de expediente técnico por consultoría externa dentro de la institución?

.....
.....
.....

4. Aparte de la revisión de expedientes técnicos por consultoría externa, ¿qué otras funciones realiza?

.....
.....
.....

Objetivo específico2: Explicar cómo las delimitaciones técnicas se consideran en la propuesta de directivas para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019

5. ¿Qué causa se debería superar a fin de hacer más fluido el proceso de revisión?

.....
.....
.....

6. ¿Por qué considera usted que existen un significativo número de observaciones y persistencia de observaciones a los entregables de expedientes técnicos?

.....
.....
.....

7. ¿De qué forma coordinan como equipo la revisión de los entregables?

.....
.....
.....

Objetivo específico 3: Explicar cómo el análisis de ejecución se considera en la propuesta de directivas para la elaboración de expedientes técnicos en la Municipalidad Provincia de Anta, Cusco, 2018-2019

8. En su especialidad, ¿cuáles son los defectos más recurrentes en los expedientes técnicos por consultoría externa?

.....
.....
.....

9. Con dedicación exclusiva a la revisión, ¿Cuál es el tiempo óptimo que considera usted, es necesario para la revisión de su especialidad?

.....
.....
.....

10. De acuerdo a su experiencia, ¿cuáles serían las mejoras y/o recomendaciones para un mejor proceso de ejecución considerado en la elaboración de expedientes técnicos?

.....
.....
.....